

DOI: 10.25140/2411-5215-2022-4(32)-175-186

УДК 332.8:338.012

JEL Classification: L74; D24; M11

Микола Руденко

аспірант

Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)

E-mail: mvrudenko@i.ua. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3134-5354>

МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Стаття присвячена методичному підходу до управління економічною безпекою будівельного підприємства. Визначено, що система управління економічною безпекою будівельного підприємства – це система, яка базується на принципах, методах та інструментах розробки та реалізації управлінських рішень, які пов'язані із забезпеченням захисту економічних інтересів будівельного підприємства від внутрішніх і зовнішніх загроз з урахуванням особливостей діяльності будівельних підприємств. Виявлено, що динаміка кількості будівельних підприємств в Україні за період 2016-2020 рр. має позитивну динаміку до зростання. Кількість будівельних підприємств у місті Києві за період 2016-2020 рр. зростає більш швидкими темпами. Визначено особливості функціонування будівельних підприємств, які потрібно враховувати при управлінні економічною безпекою будівельного підприємства. Визначено, що Процес управління економічною безпекою будівельного підприємства базується на єдності та синтезі всіх управлінських процесів. Виділено такі функції управління економічною безпекою будівельного підприємства: планування, організація, мотивація, оцінка й контроль, регулювання, прогнозування. Запропоновано функціональну модель управління економічною безпекою будівельного підприємства. Розроблено етапи управління економічною безпекою будівельних підприємств. Запропоновано узагальнену схему процесу прийняття рішення про впровадження стратегії безпечного розвитку будівельного підприємства. Розроблено алгоритм оцінювання ефективності управління економічною безпекою будівельного підприємства. Запропоновано схему формування інформаційного забезпечення бази даних управління економічною безпекою будівельного підприємства. Розроблено узагальнену схему фінансування процесу забезпечення економічної безпеки будівельного підприємства.

Ключові слова: будівельні підприємства; економічна безпека; управління; методичний підхід; функціональна модель; інформаційне забезпечення; фінанси.

Рис.: 5. Бібл.: 15.

Постановка проблеми. Сучасні будівельні підприємства працюють у динамічному зовнішньому середовищі, яке формує багато викликів і загроз економічній діяльності будівельних підприємств. Найважливішим завданням для багатьох із будівельних підприємств є гнучке пристосування до умов зовнішнього середовища, швидке реагування на зміни, вчасне запобігання загрозам та небезпекам. Зважаючи на це будівельні підприємства повинні мати систему управління економічною безпекою, яка враховувала особливості діяльності будівельних підприємств.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичним та практичним аспектам забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств присвячені дослідження таких учених. Питанням формування та функціонування системи економічної безпеки підприємств будівельної галузі присвячені праці В. І. Дмитренка, В. В. Вовка [1-3]. Система економічної безпеки будівельного підприємства в розрізі функціональних складових розглянута

в роботі К. С. Дяченко [4]. Теоретичні аспекти забезпечення економічної безпеки підприємств будівельного комплексу в процесі взаємодії із зовнішнім середовищем висвітлено в роботі Н. М. Богдан [5]. Особливості управління економічною безпекою будівельних підприємств висвітлено в роботі Н. О. Пархоменко [6]. Сучасні підходи до забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств розроблені в науковій статті В. М. Андрієнко [7].

Зважаючи на доробок учених, які у своїх працях висвітлювали питання забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств, доцільно приділити увагу дослідженню методичного підходу до управління економічною безпекою будівельного підприємства.

Мета статті полягає в обґрунтуванні методичного підходу до управління економічною безпекою будівельного підприємства.

Виклад основного матеріалу. За період 2016-2020 рр. кількість будівельних підприємств зростає на 28,90 %, що є позитивною тенденцією в розвитку національної економіки [8]. Темпи зростання кількості будівельних підприємств в місті Києві перевищували темпи зростання кількості будівельних підприємств у середньому в Україні [9]. Питома вага будівельних підприємств у загальній кількості активних підприємств України, так у 2020 р. частка будівельних підприємств склала тільки 4,69 % від загальної кількості підприємств. Проте обсяги будівельних робіт за період 2016-2020 рр. зросли 2,74 рази, що демонструє позитивну тенденцію в розвитку будівельних підприємств [8].

У наукових працях під управлінням економічною безпекою промислового підприємства розуміють систему принципів, методів та інструментів розробки та реалізації управлінських рішень, які пов'язані із забезпеченням захисту його економічних інтересів від внутрішніх і зовнішніх загроз [1-7]. При розробці методичного підходу до управління економічною безпекою будівельних підприємств доцільно врахувати особливості їх функціонування. До особливостей діяльності будівельних підприємств належать такі:

- будівельна продукція (будівлі та споруди) може бути використана тільки за місцем їх будівництва й не може бути переміщеною у просторі, що викликає питання узаконення власності на земельні ділянки під будівлями або спорудами [10; 11];

- мобільність техніки та будівельних бригад відбувається за об'єктами будівництва. Будівельне підприємство може одночасно працювати на декількох об'єктах, які можуть бути розташовані в різних містах. Цей факт потребує високого рівня мобільності як основних засобів, так і працівників будівельних підприємств;

- значна залежність виробничих процесів від сезонів року. Частина будівельних робіт за технологією їх виконання має значну залежність від кліматичних умов та сезонів року, що зумовлює необхідність дотримання норм та стандартів при прийнятті технічних та технологічних рішень;

ГАЛУЗЕВИЙ АСПЕКТ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА

- надання будівельних послуг є тривалим за часом процесом, що потребує залучення значних фінансових ресурсів та уповільнює кругообіг оборотних коштів. Це є негативним чинником для забезпечення фінансової функціональної складової економічної безпеки та й загалом економічної безпеки будівельного підприємства;

- висока вартість будівельної продукції викликає необхідність залучення інвестиційних ресурсів для забезпечення процесу будівництва, що в подальшому збільшує ціну готового будівельного об'єкта;

- значна індивідуалізація готової будівельної продукції (особливо при будівництві житлового фонду) щодо споживчих потреб та запитів кінцевих споживачів, з одного боку, і обов'язкове дотримання будівельних та санітарних норм та стандартів, з іншого боку, що також впливає на прийняття рішень при будівлі різних об'єктів;

- потребу у взаємодії значної кількості підрядних та субпідрядних підприємств та організацій, які забезпечують процес будівництва об'єкта;

- наявність великого обсягу різної документації, яка потребує узгодження та взаємодії;

- ступінь непрозорості на можливість використання корупційної складової при отриманні різних дозволів, ліцензій та інших документів.

Процес управління економічною безпекою будівельного підприємства базується на єдності та синтезі всіх управлінських процесів. Виділено такі функціональні процеси системи управління економічною безпекою будівельного підприємства: планування, організація, мотивація, оцінка й контроль, регулювання, прогнозування (рис. 1).

Функціональні процеси системи управління економічною безпекою будівельного підприємства тісно пов'язані між собою. Вони поєднуються сукупністю інформаційних каналів. Послідовність здійснення управлінських функцій є сталою та не порушується. Планування виробничої, господарської та інших видів діяльності є першою функцією управління економічною безпекою будівельного підприємства. Процес планування, зазвичай, здійснюється економічною службою підприємства, проте до нього залучаються всі фахівці і служби підприємства. У сучасних умовах господарювання приділяється більша увага формуванню тактичних планів підприємства.

Тактичне планування передбачає розвиток підприємства на короткостроковий період. Такі плани є більш реальними до виконання і тому їм приділяється більше уваги. При тактичному плануванні враховуються реальні можливості підприємства, ресурси й завдання на поточний період. Оскільки процес будівництва тривалий за часом і потребує значної суми коштів, то формуванню фінансового плану приділяється найбільше уваги. Рівень економічної безпеки будівельного підприємства залежить від достатності фінансових ресурсів і стабільності їх отримання. Тому існує практика залучення інвестиційних коштів як фінансові ресурси будівельних підприємств. Процес організації управління економічною безпекою будівельних підприємств базується на затвердженому плані роботи підприємства на поточний період і передбачає

організацію певних заходів, які спрямовані на запобігання або попередження виникнення загроз діяльності будівельного підприємства. Процес мотивації базується на розробці мотиваційних впливів на працівників з метою реалізації запланованих заходів щодо нейтралізації загроз діяльності будівельного підприємства або запобігання їх виникненню. Процес оцінювання і контролю здійснюються з метою оцінки якості та ефективності реалізації запланованих заходів у системі управління економічною безпекою будівельного підприємства та контролю за їх проведенням. Процес регулювання передбачає внесення коригування в заплановані заходи управління економічною безпекою будівельного підприємства на основі отриманих даних від оцінки ефективності проведених заходів та результатів контролю щодо їх здійснення. Процес прогнозування націлений на отримання прогнозних результатів рівня економічної безпеки будівельного підприємства на певний період часу. Відомості, які отримані в процесі прогнозування рівня економічної безпеки будівельного підприємства, у подальшому застосовуються для процесу наступного планування та розробки необхідних заходів для забезпечення стабільної роботи будівельного підприємства й нейтралізації загроз.

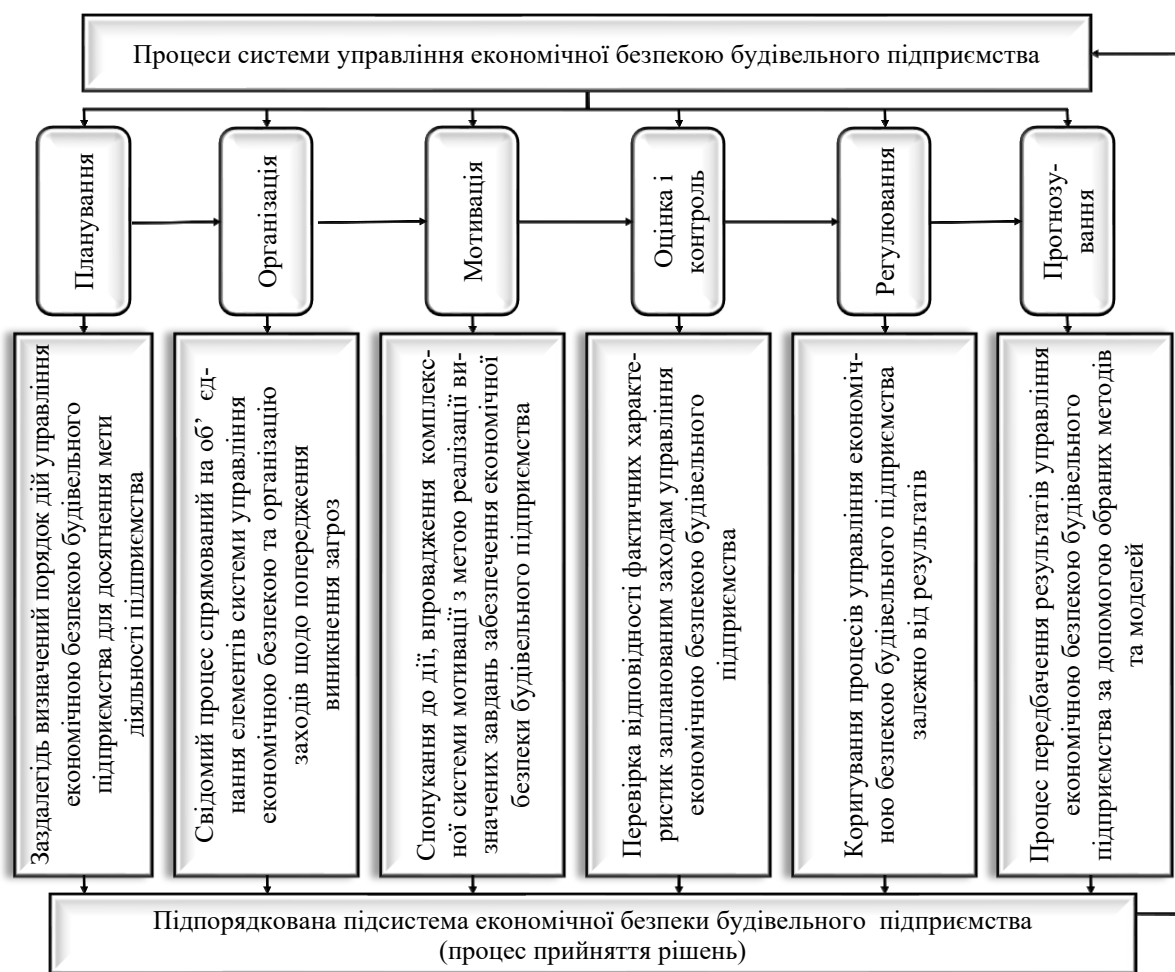


Рис. 1. Функціональна модель управління економічною безпекою будівельного підприємства

Джерело: запропоновано авторкою.

Розроблено етапи управління економічною безпекою будівельних підприємств.

Етап 1. Обирається суб'єкт, який буде відповідальним за розробку та здійснення процесу управління економічною безпекою будівельного підприємства. Зазвичай це заступник директора або начальник економічного відділу. Розпорядчими документами встановлюється перелік повноважень та відповідальності уповноваженої особи щодо формування та реалізації програми управління економічною безпекою будівельного підприємства та часові обмеження щодо встановлених завдань.

Етап 2. На основі обраних методики та алгоритму розрахунку рівня економічної безпеки будівельного підприємства проводиться комплексний аналіз рівня економічної безпеки будівельного підприємства за виділеними функціональними складовими у кількісному та якісному вимірах.

Етап 3. За отриманими результатами розрахунків рівнів функціональних складових та інтегрального показника економічної безпеки будівельного підприємства складається матриця ідентифікації та оцінки загроз для кожної функціональної складової економічної безпеки окремо.

Етап 4. За складеною матрицею загроз функціональним складовим економічної безпеки будівельного підприємства формуються цілі й завдання управління економічною безпекою будівельного підприємства та визначаються пріоритетні області для розробки завдань управління економічною безпекою будівельного підприємства відповідно до можливостей підприємства щодо їх вирішення.

Етап 5. Розробляється та затверджується перелік завдань з управління економічною безпекою будівельного підприємства, відповідальні виконавці та встановлюються терміни виконання завдань. З метою підвищення ефективності виконання розроблених завдань з управління економічною безпекою будівельного підприємства встановлюються види та терміни поточного та підсумкового контролю щодо виконання завдань.

Етап 6. Підводяться підсумки щодо результативності здійснених заходів з управління економічною безпекою будівельного підприємства. Здійснюється контрольний розрахунок рівня економічної безпеки будівельного підприємства з урахуванням реалізації розроблених заходів. Відбувається процес корегування управлінських впливів на рівень економічної безпеки будівельного підприємства.

Етап 7. На основі обраної методики та моделі прогнозування рівня економічної безпеки будівельного підприємства здійснюється процес прогнозування. На основі результатів прогнозування рівня економічної безпеки будівельного підприємства відбувається процес планування подальшого управління економічною безпекою будівельного підприємства.

Комплексна програма управлінських дій щодо забезпечення економічної безпеки будівельного підприємства формує стратегію безпечного розвитку будівельного підприємства. Формування та реалізація стратегії

безпечного розвитку будівельного підприємства базується на основах стратегічного управління підприємством, запропонованих Д. Аакером [12]. Процес прийняття управлінських рішень починається з процесу аналізу поточної ситуації і завершується прийняттям до впровадження розробленого варіанта стратегії безпечного розвитку будівельного підприємства (рис. 2).



Рис. 2. Узагальнена схема процесу прийняття рішення про впровадження стратегії безпечного розвитку будівельного підприємства

Джерело: запропоновано авторкою.

Розробка та впровадження стратегії безпечного розвитку будівельного підприємства супроводжується проведенням підсумкового оцінювання ефективності управління та результатом господарської діяльності підприємства [13-15].

Для прийняття ефективних рішень для забезпечення достатнього рівня економічної безпеки будівельного підприємства на початковому етапі потрібно сформулювати базу даних, визначити потоки інформації, відповідальних за інформацію і дати її надходження. Для забезпечення аналітично-розрахункової частини визначення інтегрального показника економічної безпеки будівельного підприємства в кількісному та якісному вимірах потрібно визначитися

ГАЛУЗЕВИЙ АСПЕКТ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА

з методикою проведення розрахунків, відповідальними особами та термінами виконання розрахунків. Першим етапом реалізації алгоритму оцінки ефективності управління економічною безпекою будівельного підприємства є формування групи фахівців із працівників підприємства з питань дослідження стану економічної безпеки будівельного підприємства (рис. 3).

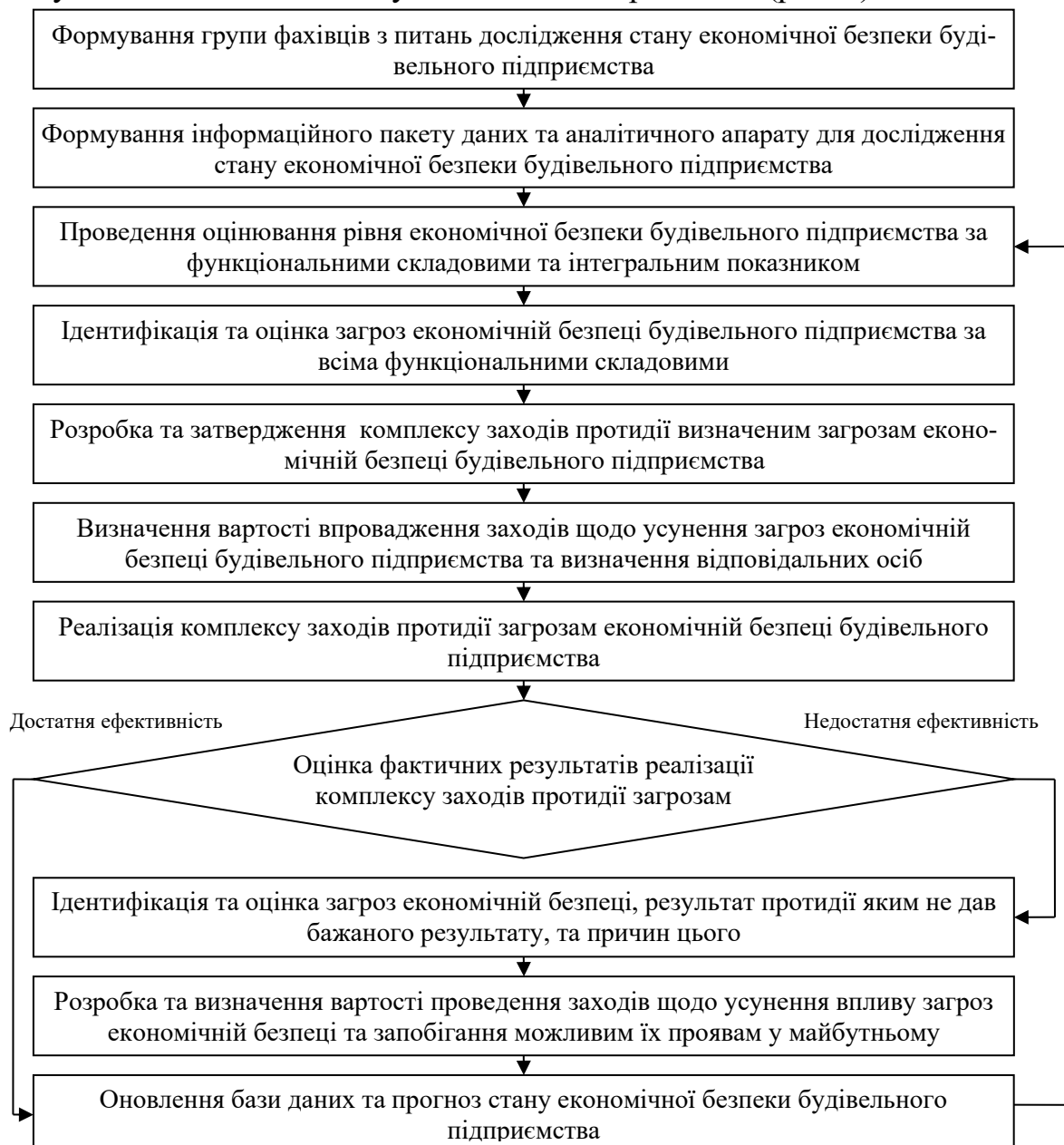


Рис. 3. Алгоритм оцінки ефективності управління економічною безпекою будівельного підприємства

Джерело: запропоновано авторкою.

Інформаційні потоки є найважливішою складовою системи економічної безпеки будівельного підприємства, тому надійному захисту інформації потрібно приділяти увагу. Інформаційне забезпечення процесу прийняття управлінських рішень забезпечується таким чином (рис. 4).

Джерела формування інформаційної бази управління економічною безпекою



Сутність інформаційного забезпечення управління економічною безпекою будівельного підприємства

Рис. 4. Схема формування інформаційного забезпечення бази даних управління економічною безпекою будівельного підприємства
Джерело: запропоновано авторкою.

Усі заходи, які запропоновані робочою групою із забезпечення достатнього рівня економічної безпеки будівельного підприємства потребують певних фінансових витрат. Для реалізації заходів потрібно виділити кошти, які доцільно закласти до бюджету фінансування діяльності підприємства на наступний поточний період. Оскільки більшість будівельних підприємств є підприємствами, які засновані на приватній власності, то процес прийняття рішень щодо фінансування або не фінансування заходів протидії загрозам та підвищення рівня економічної безпеки підприємства, може бути прийнято в короткий термін, проте планування фінансів на поточний період (місяць, квартал, рік) є доречним.

Схема розробки та реалізації фінансового забезпечення та фінансової підтримки системи економічної безпеки будівельного підприємства представлено на рис. 5.

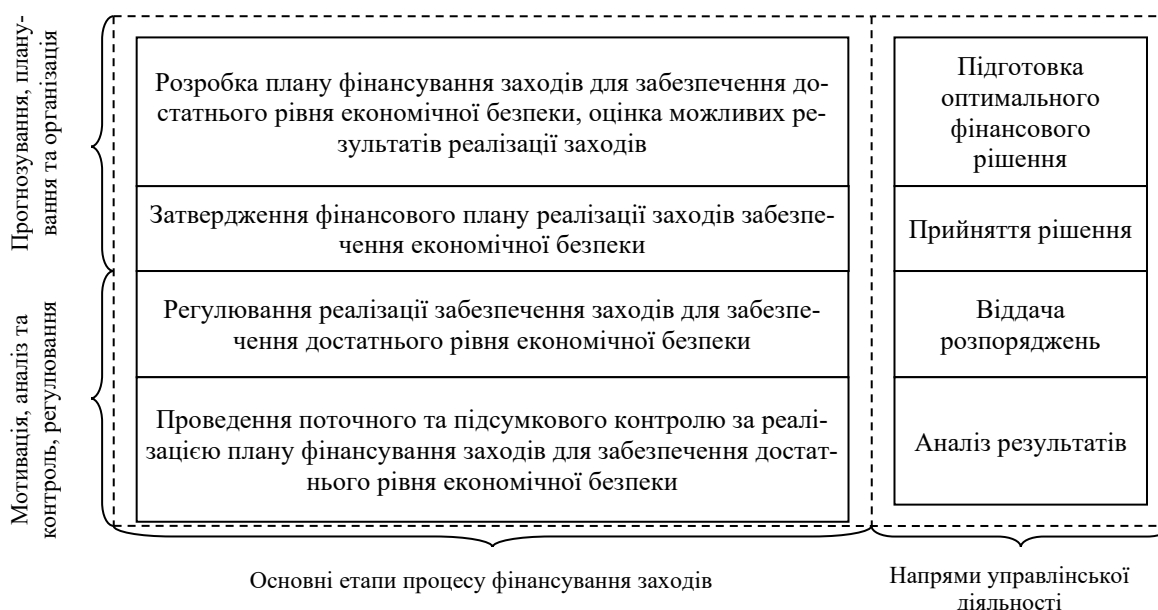


Рис. 5. Узагальнена схема фінансування процесу забезпечення економічної безпеки будівельного підприємства

Джерело: запропоновано авторкою.

Управління економічною безпекою будівельного підприємства базується на процесах діагностики та моніторингу рівня економічної безпеки, виявлення «слабких сторін» у системі економічної безпеки, ідентифікації та оцінці загроз функціональним складовим економічної безпеки та розробки й реалізації заходів для підвищення рівня економічної безпеки будівельного підприємства.

Висновки та пропозиції. Процес управління економічною безпекою будівельного підприємства повинен здійснюватися постійно. Управлінські рішення приймаються на основі даних моніторингу й діагностики. Процес діагностики здійснюється на основі запропонованого алгоритму розрахунку рівня інтегрального показника економічної безпеки будівельного підприємства та рівнів функціональних складових. Доцільно запропонувати наступний алгоритм інтеграції процесу управління економічною безпекою будівельного підприємства в загальну структуру управління підприємством. Він передбачає закріплення функцій прийняття управлінських рішень за директором підприємства або заступником директора підприємства з економічних питань та закріплення функцій підготовки рішень за працівником економічного відділу, діяльність якого ґрунтується на аналізі стану економічної безпеки та визначення на основі цього вразливих сторін підприємства.

Список використаних джерел

1. Дмитренко В. І. Система економічної безпеки підприємств будівельної галузі / В. І. Дмитренко // Вчені записки Університету «КРОК». – 2019. – № 4(56). – С. 156-164.
2. Дмитренко В. І. Методичний підхід до оцінювання стану системи економічної безпеки будівельних підприємств під впливом державного регулювання / В. І. Дмитренко // Вісник Черкаського університету. Серія «Економічні науки». – 2015. – № 33 (366). – С. 37-42.

3. Вовк В. В. Формування системи економічної безпеки підприємства / В. В. Вовк // Приазовський економічний вісник. – 2018. – № 6 (11). – С. 125-129.
4. Дяченко К. С. Система економічної безпеки діяльності будівельних підприємств у розрізі функціональних складових / К. С. Дяченко // Проблеми і перспективи розвитку підприємництва. – 2019. – № 22. – С. 45-69.
5. Богдан Н. М. Теоретичні аспекти забезпечення економічної безпеки підприємств будівельного комплексу в процесі взаємодії із зовнішнім середовищем [Електронний ресурс] / Н. М. Богдан // Ефективна економіка. – 2012. – № 10. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=1434>.
6. Пархоменко Н. О. Особливості управління економічною безпекою будівельного підприємства [Електронний ресурс] / Н. О. Пархоменко // Ефективна економіка. – 2020. – № 5. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=7877>.
7. Андрієнко В. М. Сучасні підходи до забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств / В. М. Андрієнко // Будівельне виробництво. – 2013. – № 55. – С. 14–22.
8. Офіційний сайт Державної служби статистики України. Статистична інформація [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua.
9. Лойко В. В. Динаміка розвитку будівельних підприємств України та міста Києва в контексті забезпечення економічної безпеки [Електронний ресурс] / В. В. Лойко, М. В. Руденко, В. С. Руденко // Ефективна економіка. – 2020. – № 7. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8058>.
10. Лойко В. В., Маляр С. А., Руденко М. В. Економіко-правові аспекти створення та функціонування об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ) / В. В. Лойко, С. А. Маляр, М. В. Руденко // Економіка та держава. – 2020. – № 5. – С. 58–63.
11. Маляр С. А. Фінансово-економічні та правові аспекти впорядкування стягнення земельного податку для ОСББ та ЖБК / С. А. Маляр, В. В. Лойко // Економіка, фінанси та управління сучасним містом: можливості, проблеми, перспективи : зб. матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф., 11 квітня 2019 р. – К. : КУБГ, 2019. – С. 34-36.
12. Аакер Д. Стратегическое рыночное управление / Аакер Д. ; пер. с англ. под ред. С. Г. Божук. – 7-е изд. – СПб. : Питер, 2007. – 496 с.
13. Мігус І. П. Структура та основні елементи системи забезпечення економічної безпеки при управлінні безпекою праці на будівельних підприємствах / І. П. Мігус, В. М. Андрієнко // Бізнес-Інформ. – 2014. – № 10. – С. 213-219.
14. Shlykov V. V. Complex providing economic security of the enterprise. SPb : Aleteya, 2015. P. 59.
15. Пархоменко Н. О. Особливості управління економічною безпекою будівельного підприємства [Електронний ресурс] / Н. О. Пархоменко // Ефективна економіка. – 2020. – № 5. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=7877>.

References

1. Dmitrenko, V.I. (2019). Systema ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv budivelnoi haluzi [The system of economic security of construction companies]. *Vcheni zapysky Universytetu «KROK» – Scientific papers of the University "KROK"*, 4(56), 156-164.
2. Dmitrenko, V.I. (2015). Metodychnyi pidkhid do otsiniuvannia stanu systemy ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpriemstv pid vplyvom derzhavnoho rehuliuвання [Methodical approach to assessing the state of the economic security of construction enterprises under the influence of state regulation]. *Visnyk Cherkaskoho universytetu. Seriya «Ekonomichni nauky» – Bulletin of Cherkasy University. Economic Sciences Series*, 33(366), 37-42.

3. Vovk, V.V. (2018). Formuvannia systemy ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [Formation of the system of economic security of the enterprise]. *Pryazovskyi ekonomichnyi visnyk – Pryazovsky Economic Bulletin*, 6(11), 125-129.
4. Dyachenko, K.S. (2019). Systema ekonomichnoi bezpeky diialnosti budivelnnykh pidpriemstv u rozrizi funktsionalnykh skladovykh [The system of economic security of construction enterprises in terms of functional components]. *Problemy i perspektyvy rozvytku pidpriemnytstva – Problems and prospects of business development*, 22, 45-69.
5. Bogdan, N.M. (2012). Teoretychni aspekty zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv budivelnoho kompleksu v protsesi vzaiemodii iz zovnishnim seredovyschem [Theoretical aspects of ensuring economic security of construction companies in the process of interaction with the external environment]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*, 10. <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1434>.
6. Parkhomenko, N.O. (2020). Osoblyvosti upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu budivelnoho pidpriemstva [Features of economic security management of a construction company]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*, 5. <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7877>.
7. Andrienko, V.M. (2013). Suchasni pidkhody do zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky budivelnnykh pidpriemstv [Modern approaches to ensuring the economic security of construction companies]. *Budivne vyrobnytstvo – Building production*, 55, 14–22.
8. Ofitsiinyi sait Derzhavnoi sluzhby statystyky Ukrainy [The official website of the State Statistics Service of Ukraine] (2021). *Statystychna informatsiia [Statistical information]*. <http://www.ukrstat.gov.ua>.
9. Loiko, V.V., Rudenko, M.V., & Rudenko, V.S. (2020). Dynamika rozvytku budivelnnykh pidpriemstv Ukrainy ta mista Kyieva v konteksti zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky [Dynamics of development of construction enterprises of Ukraine and the city of Kyiv in the context of ensuring economic security]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*, 7. <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8058>.
10. Loiko, V.V., Maliar, S.A., & Rudenko, M.V. (2020). Ekonomiko-pravovi aspekty stvorennia ta funktsionuvannia obiednan spivvlasnykiv bahatokvartyrnykh budynkiv (OSBB) [Economic and legal aspects of the establishment and operation of associations of co-owners of apartment buildings (condominiums)]. *Ekonomika ta derzhava – Economics and the state*, 5, 58–63.
11. Maliar, S.A., & Loiko, V.V. (2019). Finansovo-ekonomichni ta pravovi aspekty vporiadkuvannia stiahnennia zemelnogo podatku dlia OSBB ta ZhBK [Financial, economic and legal aspects of streamlining the collection of land tax for condominiums and housing and communal services]. *Ekonomika, finansy ta upravlinnia suchasnym mistom: mozhlyvosti, problemy, perspektyvy – Economics, finance and management of the modern city: opportunities, problems, prospects* (pp. 34-36). Borys Grinchenko Kyiv University.
12. Aaker, D. (2007). *Stratehycheskoe rynochnoe upravlenye [Strategic market management]*. 7th ed. Per. with English under ed. SG Bozhuk. Piter.
13. Migus, I.P., Andrienko, V.M. (2014). Struktura ta osnovni elementy systemy zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pry upravlinni bezpekoiu pratsi na budivelnnykh pidpriemstvakh [Structure and basic elements of the system of economic security in the management of occupational safety at construction enterprises]. *Biznes Inform – Business Inform*, 10, 213-219.
14. Shlykov, V.V. (2015). *Complex providing economic security of the enterprise*. Aleteia.
15. Parkhomenko, N.O. (2020). Osoblyvosti upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu budivelnoho pidpriemstva [Features of economic security management of a construction company]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*, 5. <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7877>.

Отримано 21.12.2022

UDC 332.8:338.012

Mykola Rudenko

PhD Student

Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: mvrudenko@i.ua. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3134-5354>**METHODICAL APPROACH TO MANAGING THE ECONOMIC SECURITY OF A CONSTRUCTION ENTERPRISE**

The article is devoted to the methodological approach to the management of economic security of a construction company. It is determined that the economic security management system of a construction company is a system based on the principles, methods and tools of development and implementation of management decisions related to protecting the economic interests of a construction company from internal and external threats. It is revealed that the dynamics of the number of construction enterprises in Ukraine for the period 2016-2020 has a positive dynamic to growth. The number of construction companies in the city of Kyiv during the period 2016-2020 grew faster. The peculiarities of the functioning of construction enterprises that need to be taken into account when managing the economic security of a construction enterprise are determined. It is determined that the process of economic security management of a construction company is based on the unity and synthesis of all management processes. The following functions of economic security management of a construction enterprise are distinguished: planning, organization, motivation, evaluation and control, regulation, forecasting. A functional model of economic security management of a construction company is proposed. Stages of economic security management of construction enterprises have been developed. A generalized scheme of the decision-making process on the implementation of the strategy of safe development of the construction company is proposed. An algorithm for assessing the effectiveness of economic security management of a construction company has been developed. The scheme of formation of information support of the database of economic security management of the construction enterprise is offered. The generalized scheme of financing of process of maintenance of economic safety of the building enterprise is developed.

Key words: construction enterprises; economic security; management; methodical approach; functional model; information support; finance.

Fig.: 5. References: 15.