

DOI: 10.25140/2411-5215-2023-1(33)-75-84

УДК 330.34:338.2:659

JEL Classification: D81

### **Ольга Попело**

доктор економічних наук, доцент,  
професор кафедри менеджменту та державної служби  
Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)  
E-mail: [popelo.olha@gmail.com](mailto:popelo.olha@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4581-5129>

### **Олександр Самойлович**

аспірант кафедри менеджменту та державної служби  
Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)  
E-mail: [brsk.trek@gmail.com](mailto:brsk.trek@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5085-6312>

## **МЕХАНІЗМ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В ЕПОХУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ**

*У статті досліджено роль цифрових технологій в адаптивному управлінні розвитком промислових підприємств у контексті забезпечення економічної безпеки. Наведено елементи адаптивного управління розвитком промислових підприємств, зовнішні та внутрішні фактори. До зовнішніх факторів авторами віднесено економічні аспекти, політичне та правове середовище, науково-технічне середовище та прогрес, конкурентне середовище тощо, а до внутрішніх чинників – рівень розвитку інноваційно-інвестиційної діяльності, менеджмент якості та маркетинг, погодження адаптаційних процесів та дії зі стратегією промислового підприємства тощо. З'ясовано, що адаптивність промислових підприємств за умов забезпечення економічної безпеки при впровадженні цифрових технологій потребує економічно обґрунтованих, ефективних організаційно-технічних підходів та рішень щодо поставлених цілей, а також активізації інноваційно-інвестиційних процесів.*

**Ключові слова:** адаптивне управління; промислові підприємства; економічна безпека; цифрові технології; цифровізація національної економіки.

*Рис.: 2. Бібл.: 15.*

**Постановка проблеми.** Спрямування розвитку управлінської науки визначило необхідність активізації інноваційно-інформаційної діяльності промислових підприємств з метою забезпечення їх економічною безпеки. Промисловим підприємствам, які працюють стабільно та ефективно необхідно розуміти та враховувати вірогідність виникнення ризикових ситуацій та труднощів, що зможуть привести до втрати стабільного їх функціонування та необхідності перманентного оновлення складових адаптивного управління. Переважна кількість українських промислових підприємств, які мали відпрацьовану систему операційної діяльності, показали свою неспроможність адекватно реагувати на фактори навколишнього середовища через не досить розвинутий інструментарій адаптивного управління.

У сучасних умовах розвитку економіки, важливого значення в адаптивному управлінні розвитком промислових підприємств відіграють цифрові технології, які дозволяють приймати ефективні та обґрунтовані рішення.

Досліджуючи вплив цифровізації національної економіки на управління розвитком промислових підприємств, слід зазначити, що за активного використання цифрових технологій підприємства мають змогу швидко здійснювати збір необхідних даних з метою проведення аналізу та оцінки поточної ситуації на ринку, аналізувати тенденції та закономірності розвитку бізнесу в сучасних мінливих умовах. Також за допомогою хмарних обчислень, відповідного програмного забезпечення підвищується ефективність роботи відділів, команд і відповідальних менеджерів, що полягає в оперативному обміні інформацією. У свою чергу, зазначене дає можливість підвищити рівень системи економічної безпеки підприємства на основі прийняття своєчасних, обґрунтованих та ефективних рішень адаптивного управління.

Отже, актуальність обраної теми дослідження пояснюється необхідністю забезпечення економічної безпеки промислових підприємств на основі розробки механізму адаптивного управління їхнім розвитком із залученням сучасних цифрових технологій.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Особливостям адаптивного управління розвитком підприємств, проблемам забезпечення економічної безпеки підприємств в умовах цифровізації присвятили публікації такі вітчизняні та закордонні вчені, як: К. Адресен, Б. Андрушків, О. Ареф'єва, Т. Дем'яненко, О. Дьяченко, В. Зянько, Л. Любохинець, І. Новаківській, Л. Окопний, В. Прохорова, С. Тульчинська, Т. Халімон, Б. Чорній, В. Ячменьова, З. Османова та ін.

**Виділення недосліджених частин загальної проблеми.** Враховуючи наявні дослідження з даної проблематики, слід зазначити, що розробці механізму адаптивного управління розвитком промислових підприємств в контексті забезпечення економічної безпеки та з урахуванням процесів цифровізації національної економіки не приділено достатньо уваги, а тому зазначені проблеми потребують подальшого вивчення, що і обумовило вибір тематики дослідження.

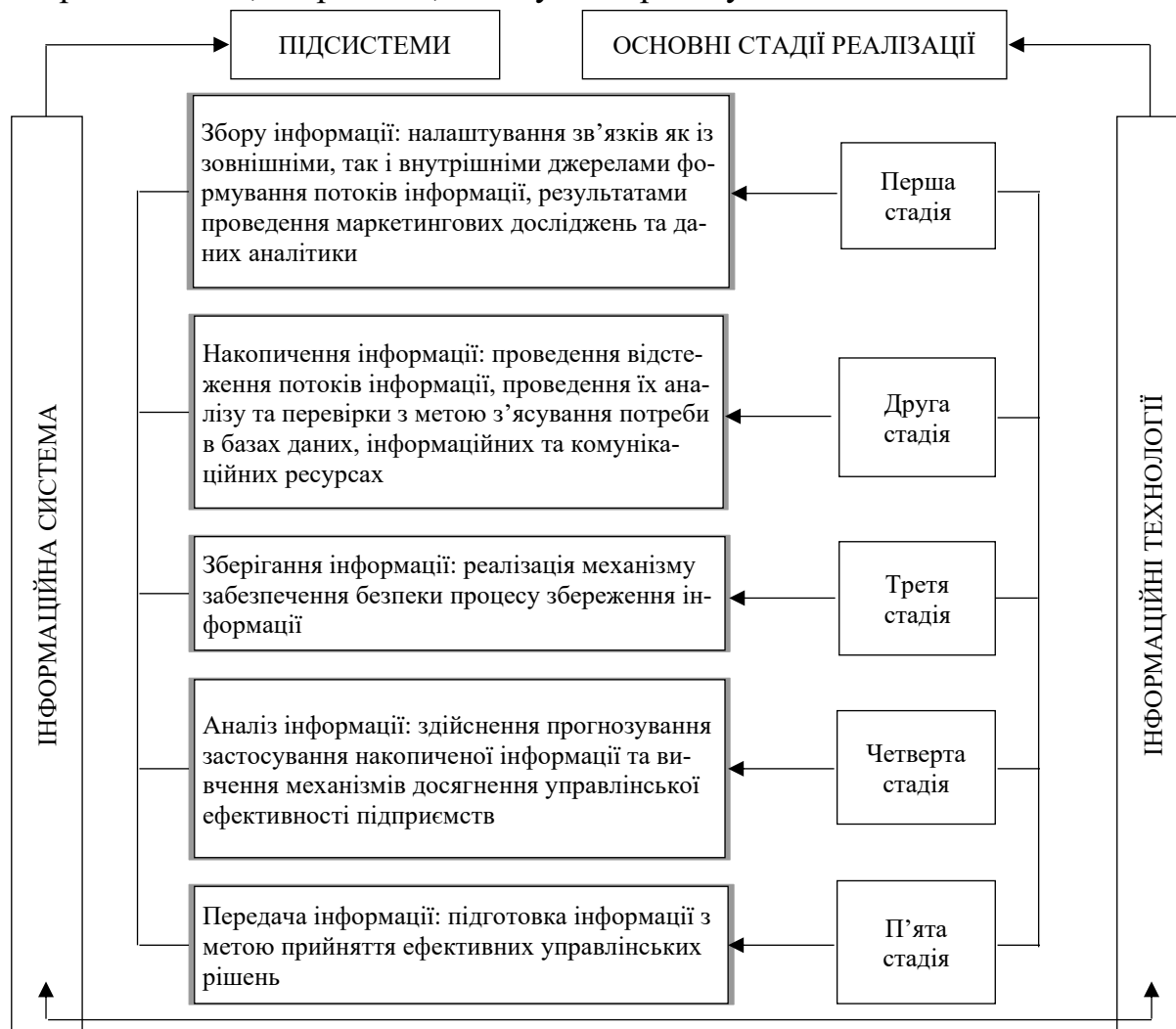
**Метою статті** є розробка механізму адаптивного управління розвитком промислових підприємств в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах цифровізації національної економіки.

**Виклад основного матеріалу.** Цифровізація економіки має значний вплив на процеси адаптивного управління розвитком промислових підприємств в контексті забезпечення економічної безпеки. Використання цифрових технологій сприяє виявленню тенденцій та змін у ринковому середовищі за рахунок використання аналітичного інструментарію. Зазначене через прийняття раціональних та обґрунтованих управлінських рішень має позитивний вплив на розвиток промислових підприємств. Також використання цифрових технологій дає змогу отримати інформацію про вподобання, особливості поведінки споживачів на ринку за рахунок використання програмного забезпечення для управління відносинами з клієнтами (CRM) або

## ГАЛУЗЕВИЙ АСПЕКТ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА

платформ соціальних медіа. Це сприяє безпосередній взаємодії зі споживачами, виявленню необхідності удосконалення існуючих або розробки нових інноваційних продуктів, які пропонує промислове підприємство.

На рис. 1 представлено інформаційні технології як інноваційний засіб управління інформацією на промислових підприємствах, що включає збір, нагромадження, зберігання, оцінку та передачу даних.



*Рис. 1. Інформаційні технології як інноваційний засіб управління інформацією на промислових підприємствах*

Джерело: сформовано авторами на основі [8-13].

На першій стадії відбувається збір інформації, що полягає в налагодженні зв'язків як із зовнішніми, так і з внутрішніми джерелами формування потоків інформації, результатами проведення маркетингових досліджень та даних аналітики. Друга стадія характеризується накопиченням інформації, у рамках якої відстежуються потоки інформації, здійснюється їх аналіз та перевірка з метою з'ясування потреби в базах даних, інформаційних та комунікаційних ресурсах. Наступна стадія охоплює процеси зберігання інформації за рахунок реалізації механізму забезпечення безпеки процесу збереження

інформації. На четвертій стадії відбувається аналіз інформації, а саме здійснення прогнозування застосування накопиченої інформації та вивчення механізмів досягнення управлінської ефективності підприємств. На заключній п'ятій стадії відбувається підготовка та здійснюється передача інформації з метою прийняття ефективних управлінських рішень.

Адаптивне управління розвитком промислових підприємств сприяє підвищенню конкурентоспроможності промислових підприємств і забезпеченню економічної безпеки через:

- підвищення ефективності за рахунок впровадження інноваційних стратегій розвитку;

- ефективну комунікацію, яка базується на встановленні комунікаційних зв'язків між відділами, підрозділами, командами, що сприяє оперативному прийняттю управлінських рішень та вирішенню поставлених задач;

- зменшення ризиків, що відбувається за рахунок виявлення потенційних загроз, їх нейтралізації або сприяння зменшенню негативного впливу;

- роботу з клієнтами, що полягає у вивченні потреб споживачів і швидкому пристосуванню до змін попиту на ринку;

- підвищення контролю якості, що досягається за рахунок підтримки високих стандартів якості продукції та оперативного реагування на зміни і проблеми, які можуть вплинути на якість продукції та імідж промислового підприємства;

- активізацію інноваційної діяльності, пояснюється тим, що на інноваційну спрямованість промислових підприємств впливають сучасні потреби споживачів та успіхи конкурентів, що викликає необхідність удосконалення продукції та введення нових її видів;

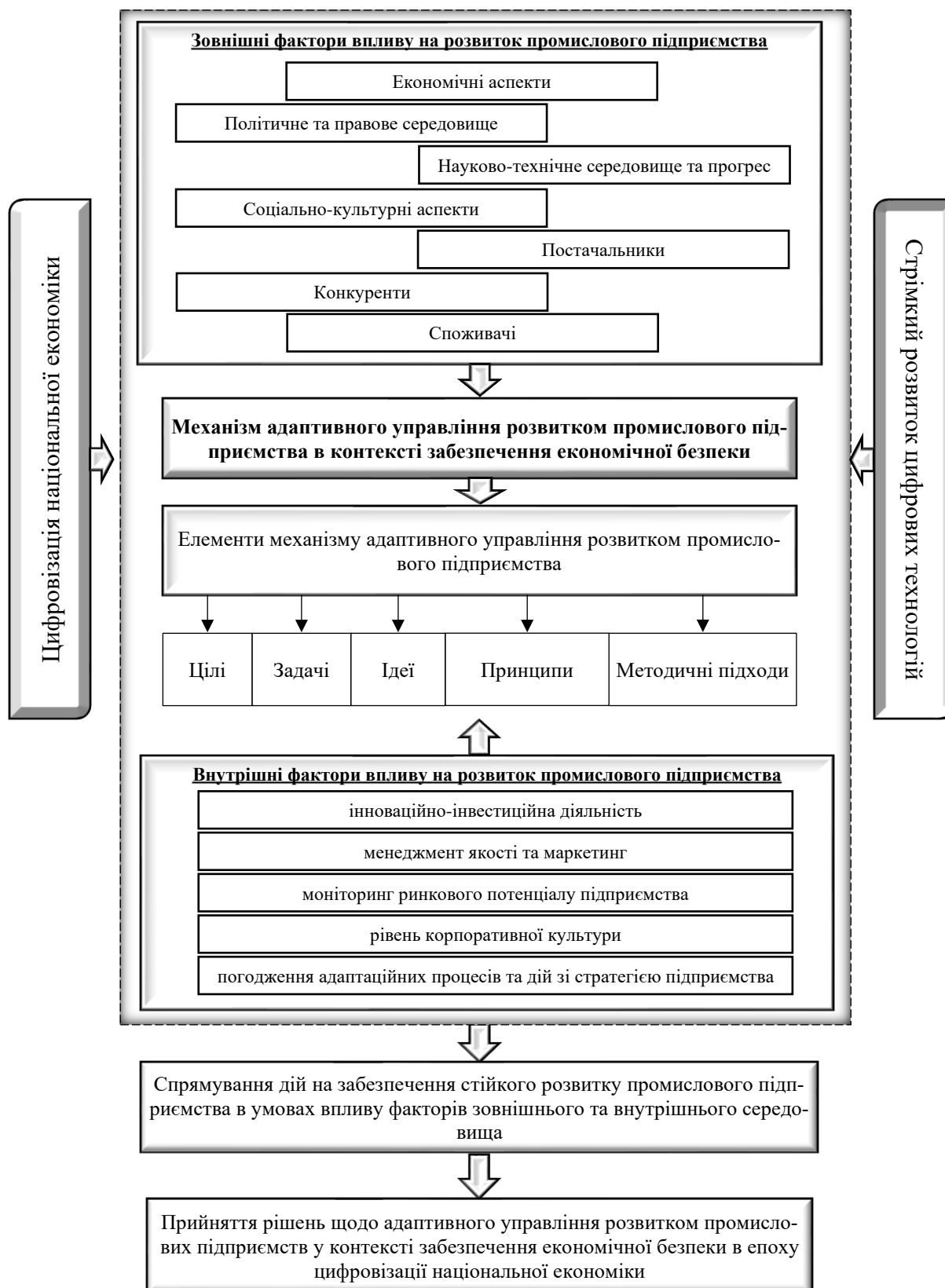
- забезпечення гнучкості, що досягається за рахунок швидкої адаптації до викликів зовнішнього середовища та коригування стратегій;

- зниження витрат, що досягається завдяки пристосуванню до сучасних викликів і використанню можливостей скорочення виробничих витрат, закупівлі товарів, витрат на маркетинг, збут тощо;

- підвищення рентабельності – базуючись на адаптивних методах управління, промислові підприємства оптимізують процеси прийняття рішень, що сприяє максимізації прибутку;

- ефективність прийняття рішень, що досягається за рахунок використання цифрових технологій, аналітичних даних, сприяє підвищенню рівня обґрунтованості рішень.

Сучасні умови функціонування промислових підприємств вказують на потребу посилення та прискорення адаптаційних процесів за рахунок розробки та реалізації механізму адаптивного управління розвитком промислових підприємств у контексті забезпечення економічної безпеки (рис. 2).



*Рис. 2. Механізм адаптивного управління розвитком промислових підприємств у контексті забезпечення економічної безпеки в епоху цифровізації національної економіки*

Джерело: сформовано авторами на підставі [1-7, 14-15].

Нині стратегічний напрям розвитку промислових підприємств у контексті забезпечення економічної безпеки за умов досягнення збалансованого стану та переходу до нового збалансованого стану суттєво наближаються один до одного. На етапі переходу від одного збалансованого стану до іншого здійснюються змістовні трансформації організаційних та технологічних структур промислових підприємств. Така зміна необхідна за умов, коли стара структура втрачає свою стабільність чи потенціал самовдосконалення та з'являються труднощі, пов'язані з адаптацією підприємств до зовнішніх викликів у контексті забезпечення економічної безпеки. Поглиблення змін зовнішнього середовища складно сприймаються промисловими підприємствами. Подібна ситуація призводить до розуміння менеджментом підприємств необхідності змінити усталену структуру або припинити своє функціонування. Провідним фактором трансформацій промислових підприємств є їхня інноваційно-інвестиційна діяльність, рівень ефективності якої визначає напрям змін навколишнього середовища, вміння підприємств своєчасно та адекватно сприймати та реагувати на ці процеси, а також реорганізовуватися відповідно до об'єктивних законів та закономірностей. Існування конкурентних альтернатив щодо зміни господарської системи та середовища, призводить до необхідності здійснювати вибір, результати якого впливатимуть на характер та напрям трансформацій, ефективність і результативність розвитку промислових підприємств.

Адаптивне управління розвитком промислових підприємств у контексті забезпечення економічної безпеки в умовах впровадження цифрових технологій полягає в якісних змінах застарілих технологій, форм, способів та методів організації виробничих процесів та напрямків взаємодії з навколишнім середовищем, що потребує економічно обґрунтованих та ефективних організаційно-технічних підходів і рішень щодо поставлених цілей і задач, активізації інноваційно-інвестиційних процесів. Пристосування організаційної структури підприємства до умов його функціонування відбувається з урахуванням особливостей суб'єкта господарювання, конкурентних позицій, формування умов досягнення стійкого функціонування промислового підприємства в злагоджених еволюційних взаємовідносинах з організаційно-технологічним, соціально-економічним середовищем для його перебудови. Рівень типовості зовнішніх змін впливає на характер адаптивного процесу, адже подібність змін робить процес адаптації більш автоматичним. Проте кардинальні зміни, що відбуваються в зовнішньому середовищі призводять до дискреційності адаптації.

**Висновки та пропозиції.** Перманентні зміни зовнішнього середовища останніх десятиліть призводять до змін у тактичних та стратегічних орієнтирах функціонування промислових підприємств, що потребує швидкого

сприйняття та розуміння, а також оперативної реакції на них. Отже, сучасним науковим трендом можна вважати адаптивність до зовнішніх змін та накопичення практичного досвіду щодо гнучкості в управлінні розвитком промислових підприємств у контексті забезпечення економічної безпеки.

Механізм адаптивного управління розвитком промислових підприємств спрямований на забезпечення економічної безпеки промислових підприємств в умовах посилення цифровізаційних процесів і дозволяє використовувати переваги ринкових умов функціонування економічної системи та максимального врахування інтересів промислових підприємств. Адаптивний механізм управління розвитком є елементом управлінської системи промислового підприємства, який сприяє здійсненню впливу на фактори, від яких залежить ефективність та результативність діяльності підприємства як фактору забезпечення економічної безпеки в епоху цифровізації національної економіки.

Подальших наукових досліджень вимагає розроблення інструментарію адаптивного управління розвитком промислових підприємств в умовах цифровізації для підвищення ефективності функціонування системи економічної безпеки підприємств.

### Список використаних джерел

1. Andresen K. Design and Use Patterns of Adaptability in Enterprise Systems / K. Andresen. – Gito, Berlin; 2006. 52 p.
2. Андрушків Б. М. Адаптивна структурно-компонентна модель забезпечення економічної безпеки підприємства / Б. М. Андрушків, Л. Я. Малюта, О. Б. Погайдак // Економічний аналіз. – 2016. – Т. 25, № 2. – С. 42-50.
3. Ареф'єва О. В. Управління розвитком економічних систем: теорія, механізми регулювання та управління / О. В. Ареф'єва, В. В. Прохорова. – Х. : УкрДАЗТ, 2010. – 301 с.
4. Дем'яненко Т. І. Інноваційно-інвестиційний розвиток як економічна необхідність формування системи адаптивного управління підприємством / Т. І. Дем'яненко // Экономика и управление. – 2012. – № 4. – С. 126-132.
5. Дьяченко О. А., Артеменко Л. П. Економічна безпека інноваційно орієнтованих підприємств в умовах євроінтеграції / О. А. Дьяченко, Л. П. Артеменко // Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут». – 2015. – № 12. – С. 173-180.
6. Зянько В. В. Інноваційне підприємництво: сутність, механізми і форми розвитку : монографія / В. В. Зянько. – Вінниця : УНІВЕРСУМ-Вінниця, 2008. – 397 с.
7. Любохинець Л. С. Теоретичний базис формування механізму забезпечення економічної безпеки промислових підприємств на основі використання інструментів гнучкого управління / Л. С. Любохинець // Український журнал прикладної економіки та техніки. – 2021. – Т. 6, № 3. – С. 203-208.
8. Новаківський І. І. Узгодження інноваційних та адаптивних змін організаційної системи управління підприємства [Електронний ресурс] / І. І. Новаківський // Проблеми економіки та управління. – 2010. – № 684. – С. 140. – Режим доступу: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/natural/vnulp/Ekonomika/2010\\_684/29.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/natural/vnulp/Ekonomika/2010_684/29.pdf).

9. Окопний Л. С. Адаптивний розвиток підприємств на основі інновацій. Міжнародна науково-практична [Електронний ресурс] / Л. С. Окопний // Інтернет-конференція «Інноваційний шлях розвитку суспільства: проблеми, досягнення та перспективи». – Режим доступу: [http://sophus.at.ua/publ/2013\\_05\\_30\\_31\\_kampodilsk/ekonomichnij\\_blok\\_doslidzhen/adaptivnij\\_rozvitok\\_pidpriemstv\\_na\\_osnovi\\_innovacij/31-1-0-671](http://sophus.at.ua/publ/2013_05_30_31_kampodilsk/ekonomichnij_blok_doslidzhen/adaptivnij_rozvitok_pidpriemstv_na_osnovi_innovacij/31-1-0-671).

10. Прохорова В. В. Адаптивний потенціал інноваційного розвитку підприємств в контексті економіки знань / В. В. Прохорова, П. В. Свідерській // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 36. – С. 318-322.

11. Тульчинська С. Актуальні проблеми підвищення прибутковості комунальних підприємств як фактору економічної безпеки / С. Тульчинська, А. Солосіч // Агросвіт. – 2019. – № 22. – С. 54-59.

12. Тульчинська С. Вплив діджиталізації управлінських процесів на систему забезпечення економічної безпеки підприємства / С. Тульчинська, А. Солосіч, Чорній В. // Інвестиції: практика та досвід. – 2021. – Вип. 9. – С. 54-58.

13. Халімон Т. М. Інформаційні технології як платформа ефективного управління конкурентоспроможністю підприємств / Т. М. Халімон // Економіка. Менеджмент. Бізнес. – 2016. – № 4. – С. 67-74.

14. Тульчинська С. О. Механізм оцінювання залучення інвестиційних ресурсів як засіб забезпечення економічної безпеки промислових підприємств : монографія / С. О. Тульчинська, Б. П. Чорній, С. В. Салод. – К. : Вид-во ФОП Кожуковський І. І., 2018. – 170 с.

15. Ячменьова В. М. Сутність понять «адаптація» та «адаптивність» [Електронний ресурс] / В. М. Ячменьова, З. О. Османова // Проблеми економіки та управління. – 2010. – № 684. – С. 346. – Режим доступу: [http://archive.nbu.gov.ua/portal/natural/vnulp/Ekonomika/2010\\_684/71.pdf](http://archive.nbu.gov.ua/portal/natural/vnulp/Ekonomika/2010_684/71.pdf).

## References

1. Andresen, K. (2006). *Design and Use Patterns of Adaptability in Enterprise Systems*. Gito, Berlin.
2. Andrushkiv, B.M., Malyuta, L.Ya., Pogaidak, O.B. (2016). Adaptivna strukturno-komponentna model zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv [Adaptive structural-component model of ensuring economic security of the enterprise]. *Ekonomichniy analiz – Economic analysis*, 25(2), 42-50.
3. Arefieva, O.V., Prokhorova, V.V. (2010). *Upravlinnia rozvytkom ekonomichnykh system: teoriia, mekhanizmy rehuliuвання ta upravlinnia [Management of the development of economic systems: theory, mechanisms of regulation and management]*. UkrDAZT.
4. Demyanenko, T.I. (2012). Innovatsiino-investytsiinyi rozvytok yak ekonomichna neobkhdnist formuvannia systemy adaptivnoho upravlinnia pidpriemstvom [Innovation and investment development as an economic necessity for the formation of a system of adaptive enterprise management]. *Ekonomika i upravlenie – Economics and management*, 4, 126-132.
5. Dyachenko, O.A., Artemenko, L.P. (2015). Ekonomichna bezpeka innovatsiino oriientovanykh pidpriemstv v umovakh yevrointehratsii [Economic security of innovation-oriented enterprises in the conditions of European integration]. *Ekonomichniy visnyk Natsionalnoho tekhnichnoho universytetu Ukrainy «Kyivskiy politekhnichnyi instytut» – Economic Bulletin of the National Technical University of Ukraine “Kyiv Polytechnic Institute”*, 12, 173-180.
6. Zyanko, V.V. (2008). *Innovatsiine pidpriemnytstvo: sutnist, mekhanizmy i formy rozvytku [Innovative entrepreneurship: essence, mechanisms and forms of development]*. UNIVERSUM-Vinnytsia.



7. Lyubokhinets, L.S. (2021). Teoretychnyi bazys formuvannia mekhanizmu zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky promyslovykh pidpriemstv na osnovi vykorystannia instrumentiv hnuchkoho upravlinnia [The theoretical basis of the formation of the mechanism for ensuring the economic security of industrial enterprises based on the use of flexible management tools]. *Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology – Ukrainyskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky*, 6(3), 203-208.

8. Novakivskyi, I.I. (2010). Uzghodzhennia innovatsiinykh ta adaptivnykh zmin orhanizatsiinoi systemy upravlinnia pidpriemstva [Coordination of innovative and adaptive changes in the organizational management system of the enterprise]. *Problemy ekonomiky ta upravlinnia – Problems of economics and management*, 684, 140. [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/natural/vnulp/Ekonomika/2010\\_684/29.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/natural/vnulp/Ekonomika/2010_684/29.pdf).

9. Okopny, L.S. (2013). Adaptivnyi rozvytok pidpriemstv na osnovi innovatsii. Mizhnarodna naukovo-praktychna [Adaptive development of enterprises based on innovations. International scientific and practical]. *Internet-konferentsiia «Innovatsiinyi shliakh rozvytku suspilstva: problemy, dosiahnennia ta perspektyvy» – Internet conference “Innovative way of development of society: problems, achievements and prospects”*. [http://sophus.at.ua/publ/2013\\_05\\_30\\_31\\_kampodilsk/ekonomichnij\\_blok\\_doslidzhen/adaptivnij\\_rozvitok\\_pidpriemstv\\_na\\_osnovi\\_innovacij/31-1-0-671](http://sophus.at.ua/publ/2013_05_30_31_kampodilsk/ekonomichnij_blok_doslidzhen/adaptivnij_rozvitok_pidpriemstv_na_osnovi_innovacij/31-1-0-671).

10. Prokhorova, V.V., Sviderska, P.V. (2011). Adaptivnyi potentsial innovatsiinoho rozvytku pidpriemstv v konteksti ekonomiky znan [Adaptive potential of innovative development of enterprises in the context of the knowledge economy]. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti – Herald of the economy of transport and industry*, 36, 318-322.

11. Tulchynska, S., Solosich, A. (2019). Aktualni problemy pidvyschennia prybutkovosti komunalnykh pidpriemstv yak faktor ekonomichnoi bezpeky [Actual problems of increasing the profitability of utility enterprises as a factor of economic security]. *Ahrosvit – Agroworld*, 22, 54-59.

12. Tulchynska, S., Solosich, O., Chornii, V. (2021). Vplyv didzhitalizatsii upravlinskykh protsesiv na systemu zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [The impact of digitalization of management processes on the system of ensuring economic security of the enterprise]. *Investytsii: praktyka ta dosvid – Investments: practice and experience*, 9, 54-58.

13. Khalimon, T.M. (2016). Informatiini tekhnolohii yak platforma efektyvnoho upravlinnia konkurentospromozhnistiu pidpriemstv [Information technologies as a platform for effective management of the competitiveness of enterprises]. *Ekonomika. Menedzhment. Biznes – Ekonomika. Menedzhment. Biznes*, 4, 67-74.

14. Tulchynska, S.O., Chornii, B.P., Saloid, S.V. (2018). *Mekhanizm otsiniuvannia zaluchennia investytsiinykh resursiv yak zasib zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky promyslovykh pidpriemstv [The mechanism of evaluation of attracting investment resources as a means of ensuring the economic security of industrial enterprises]*. I. I. Kozhukovsky Publishing House.

15. Yachmenyova, V.M., Osmanova, Z.O. (2010). Sutnist poniat «adaptatsiia» ta «adaptivnist» [The essence of the concepts “adaptation” and “adaptability”]. *Problemy ekonomiky ta upravlinnia – Problems of economics and management*, 684, 346. [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/natural/vnulp/Ekonomika/2010\\_684/71.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/natural/vnulp/Ekonomika/2010_684/71.pdf).

Отримано 08.03.2023

UDC 330.34:338.2:659

***Olha Popelo***

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor,  
Professor of the Department of Management and Civil Service  
Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: [popelo.olha@gmail.com](mailto:popelo.olha@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4581-5129>

***Oleksandr Samoilovych***

PhD Student of the Department of Management and Civil Service  
Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: [brsk.trek@gmail.com](mailto:brsk.trek@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5085-6312>

**THE MECHANISM OF ADAPTIVE MANAGEMENT  
OF THE INDUSTRIAL ENTERPRISES' DEVELOPMENT  
IN THE CONTEXT OF ENSURING ECONOMIC SECURITY  
IN THE VIEW OF THE NATIONAL ECONOMY DIGITALIZATION**

*The article examines the role of digital technologies in the adaptive management of the development of industrial enterprises in the context of ensuring economic security. Elements of adaptive management of the development of industrial enterprises, external and internal factors are given. The authors refer to external factors as economic aspects, political and legal environment, scientific and technical environment and progress, competitive environment, etc., and to internal factors - the level of development of innovation and investment activity, quality management and marketing, coordination of adaptation processes and actions with the strategy of an industrial enterprise etc. It was found that the adaptability of industrial enterprises under the conditions of ensuring economic security during the implementation of digital technologies requires economically justified, effective organizational and technical approaches and solutions in relation to the set goals, as well as the activation of innovation and investment processes.*

*It has been proven that the permanent changes in the external environment in recent decades lead to changes in the tactical and strategic orientations of the functioning of industrial enterprises, which requires quick perception and understanding, as well as an operational reaction to them. It has been determined that adaptability to external changes and the accumulation of practical experience regarding flexibility in managing the development of industrial enterprises in the context of ensuring economic security can be considered a modern scientific trend.*

*It has been investigated that the mechanism of adaptive management of the development of industrial enterprises is aimed at ensuring the economic security of industrial enterprises in the conditions of strengthening digitalization processes and allows using the advantages of the market conditions of the functioning of the economic system and maximum consideration of the interests of industrial enterprises. It is noted that the adaptive mechanism of development management is an element of the management system of an industrial enterprise, which contributes to influencing the factors that depend on the efficiency and effectiveness of the enterprise as a factor of ensuring economic security in the era of digitalization of the national economy.*

**Keywords:** *adaptive management; industrial enterprises; economic security; digital technologies; digitalization of the national economy.*

*Fig.: 2. References: 15.*