

DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-1\(37\)-301-309](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-1(37)-301-309)

УДК 338

JEL Classification: E44; E52; G21

### **Євгеній Володимирович Лісеній**

кандидат економічних наук,

доцент кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Харків, Україна)

E-mail: [liseniy.evgeniy@gmail.com](mailto:liseniy.evgeniy@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9031-9060>

### **Владлена Ігорівна Самойлова**

студентка кафедри менеджменту, маркетингу та підприємництва

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Харків, Україна)

E-mail: [Vlada2003sam@ukr.net](mailto:Vlada2003sam@ukr.net). ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0346-2708>

## **СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ ДЛЯ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ**

*Стаття присвячена аналізу стратегічних аспектів управління зовнішньоекономічними операціями для комерційних банків, розкриття їхньої значущості, викликів та перспектив у сучасному глобальному економічному середовищі. Зокрема, у статті розглядаються роль комерційних банків у забезпеченні фінансової підтримки та послуг для міжнародних операцій, ключові виклики, з якими вони стикаються, і потенційні стратегії розвитку. Метою статті є прояснення ключових аспектів цієї теми, від обговорення ролі банків у фінансуванні міжнародних операцій до важливості стратегічного управління ризиками та розгляду новітніх технологій, які впливають на цей сектор.*

*Завданням статті є дослідження важливості банків у фінансуванні та забезпеченні фінансової підтримки для міжнародних операцій підприємств та інвесторів, розгляд різних стратегій та методів управління фінансовими, валютними та геополітичними ризиками, що стикаються банки у зовнішньоекономічних операціях, а також, вивчення впливу інноваційних технологій, таких як блокчейн, штучний інтелект, оптимізацію процесів та підвищення ефективності управління зовнішньоекономічними операціями комерційних банків.*

**Ключові слова:** стратегічні аспекти; банківська система; управління; ЗЕД; фінансові послуги; економіка.

*Рис.: 2. Бібл.: 20.*

**Постановка проблеми.** У світі глобалізації та швидкого технологічного прогресу, роль комерційних банків стає все більш важливою у забезпеченні економічної стабільності та розвитку.

Управління зовнішньоторговельними операціями є особливо важливим, оскільки вимагає не лише спеціальних знань і досвіду, а і стратегічного мислення та гнучкого управління ризиками.

Посилення ринкової інтеграції, швидкість технологічного прогресу та значні зміни в політичному ландшафті наражають банки на безпрецедентні виклики та можливості.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Значний внесок у дослідження проблем розвитку банківської системи та зовнішньоекономічних операцій зробили багато видатних науковців, вчених та практиків, зокрема:

С. М. Козьменко [1], Т. О. Харченко [2], О. В. Кривонос [3], Ю. Мельник [3], Т. І. Євенко [4], Ю. Бугель [5], О. В. Вінниченко [6], які у своїх роботах детально розглядали окремі проблеми розвитку українських банків, стратегічного менеджменту або окремі аспекти їх розвитку в умовах активізації інтеграційно-глобалізаційних процесів.

**Виділення недосліджених частин загальної проблеми.** Уважно дослідивши роботи відомих науковців та вчених, авторами статті було виділено, що питання саме стратегічних аспектів управління зовнішньоекономічними операціями для комерційних банків все ще потребує додаткової уваги.

**Мета та завдання.** У статті проведено аналіз стратегічних аспектів управління зовнішньоекономічними операціями для комерційних банків з метою розкриття їхньої важливості та виявлення можливих викликів та перспектив у сучасному глобальному економічному середовищі.

**Виклад основного матеріалу.** Комерційні банки — це банки, які спеціалізуються на різних сферах кредитування, вони обслуговують як компанії, так і приватних осіб у цих сферах і пов'язані з кількома секторами ринку капіталу [7; 8]. Основними функціями комерційних банків, що визначають їх значення і призначення в кредитній системі, є: прийом вкладів від юридичних і фізичних осіб, кредитування корпорацій і населення, організація і здійснення розрахунків в економіці, випуск кредитних інструментів, які можна використовувати для оплати. Усі функції тісно пов'язані одна з одною і дозволяють банку з комерційною метою функціонувати як орган, який випускає методи оплати для всього циклу капіталу в процесі виробництва та розподілу товарів.

Зовнішньоекономічна діяльність банків на світовому ринку є не тільки важливим елементом глобальної економічної системи, але й складним процесом, він може включати в себе ряд теоретичних аспектів, що визначають стратегії та механізми функціонування банків у міжнародному середовищі та на світовому ринку [9].

Стратегічне управління банку це діяльність, що направлена на досягнення якісних та кількісних цільових орієнтирів розвитку банку, здійснене шляхом своєчасних змін в організації бізнес-процесів у відповідь на виклики зовнішнього та внутрішнього середовища, з урахуванням його ресурсного потенціалу.

Розвиток банківської установи проходить етапи життєвого циклу та впродовж них, може відбуватись прогрес чи регрес, який в свою чергу, потребує удосконалення в управлінні (рис. 1).



*Рис. 1. Етапи стратегічного управління в банківській системі*  
Джерело: створено авторами при використанні інформації [10].

Як зазначає Н. С. Ситник [11] - банківська система є невід'ємною частиною економіки. Вона розвивається, трансформується і адаптується до тієї системи фінансових відносин, яка склалася в державі. Практична роль банківської системи визначається її участю в управлінні системою платежів і розрахунків, інвестиціях і кредитних операціях, що дозволяє банкам разом із іншими фінансовими посередниками акумулювати заощадження усіх суб'єктів фінансового ринку.

Насамперед, зовнішньоекономічна діяльність банків здійснюється через участь у міжнародних фінансових ринках. Банки взаємодіють з іншими фінансовими установами шляхом обміну різними фінансовими продуктами та послугами, такими як кредити, платіжні та касові послуги, управління активами, це дозволяє їм отримати доступ до додаткового капіталу та розширити свої можливості [12].

Управління валютним ризиком є ключовим аспектом зовнішньоекономічної діяльності банків. Банківські установи ведуть операції в різних валютах, що ставить їх перед викликом ефективного управління ризиками валютних коливань. Це може включати в себе застосування фінансових інструментів для захисту від зміни валютних курсів та розробку стратегій управління портфелем [7; 8].

Банки активно співпрацюють з міжнародними фінансовими організаціями та регуляторами з метою дотримання міжнародних стандартів та нормативів. Це включає в себе дотримання банками вимог щодо ліквідності, капіталу та ризик-орієнтованих нормативів, сприяє підвищенню стійкості та надійності міжнародного фінансового сектора.

У додаток до зазначених теоретичних аспектів, авторами було виділено ряд факторів, що впливають на зовнішньоекономічну діяльність банків (рис. 2).



*Рис. 2. Фактори, що впливають на зовнішньоекономічну діяльність банків*  
Джерело: створено авторами при використанні інформації [13].

Загальна успішність банків у зовнішній сфері значною мірою залежить від їхньої здатності адаптуватися до постійно змінюючогося глобального економічного середовища, стратегічного планування та ефективного управління ризиками. Банки повинні враховувати різні правила та нормативи, які існують у різних країнах. Вони також повинні дотримуватися міжнародних стандартів, таких як Basel III- ці стандарти спрямовані на те, щоб унеможливити виникнення масштабних банкрутств та фінансових криз, а також збільшити стійкість банківської системи в цілому [14]. Багато країн у світі приймають та впроваджують положення Basel III у своєму законодавстві, сприяючи створенню більш стійкої та ефективної міжнародної банківської системи, тим самим регулюють капіталовкладення та ризики.

Зміни в геополітичному середовищі можуть впливати на міжнародні фінансові ринки і забезпечувати банкам нові можливості або ставити перед ними додаткові ризики [15].

Передбачення та аналіз глобальних економічних та політичних тенденцій є краєвидом успішного управління зовнішньоекономічними операціями. Комерційні банки повинні вивчати та розуміти міжнародні торговельні угоди, тарифні бар'єри, валютні коливання та геополітичні ризики. Інсайти, отримані з цього аналізу, допомагають банкам адаптуватися до змін у світовій економіці та розробляти ефективні стратегії для забезпечення стійкого росту. А також, аналіз впливу кризових ситуацій, зокрема пандемії COVID-19, на стратегії управління зовнішньоекономічними операціями комерційних банків є важливим тематичним напрямком досліджень у сучасній економічній науці. Пандемія COVID-19 викликала значні зміни у глобальному економічному середовищі, що спровокувало необхідність адаптації стратегій управління фінансовими ресурсами та зовнішньоекономічними операціями банків до нових реалій.

Одним із ключових аспектів управління зовнішньоекономічними операціями є глибоке розуміння глобального економічного середовища [16]. Банки повинні слідкувати за торговельними угодами, політичними змінами,

валютними курсами та іншими факторами, які можуть впливати на міжнародні фінансові потоки, зміни у міжнародних торговельних відносинах чи введення нових митних тарифів можуть вплинути на фінансові операції банків та їх клієнтів. Наприклад, повномасштабне вторгнення Росії в Україну в 2022 році призвело до загострення геополітичного конфлікту та нестабільності у країні, як наслідок, збільшило ризики для банківських операцій, зокрема, ризик неплатоспроможності клієнтів, розрив контрактів та зменшення інвестицій, повна зміна стратегії фінансування, значні коливання курсів та зниження довіри до фінансової системи країни.

Не менш важливим аспектом є побудова міцних партнерських відносин з клієнтами та іншими фінансовими установами [17]. Банки повинні надавати своїм клієнтам не лише фінансові послуги, але й консультації з питань ризиків, ефективного управління грошовими потоками та інші консультаційні послуги. Також важливо укладати партнерські угоди з іншими банками та фінансовими установами для спільного розвитку та обміну інформацією [18].

Управління ризиками є ще одним важливим аспектом зовнішньоекономічних операцій. Валютні коливання, політичні та економічні ризики, кредитні ризики та інші фактори можуть впливати на фінансові результати банків [19]. Тому важливо мати ефективні стратегії управління цими ризиками, щоб зменшити можливі збитки та максимізувати прибуток.

Нарешті, інноваційні технології грають все більш важливу роль у зовнішньоекономічних операціях банків. Впровадження штучного інтелекту, блокчейн технологій, аналітики даних та інших цифрових інструментів може покращити ефективність, безпеку та швидкість операцій, що відкриває нові можливості для банків та їх клієнтів [20].

**Висновки та пропозиції.** Проведене теоретичне та практичне дослідження з вивчення стратегічних аспектів управління зовнішньоекономічними операціями для комерційних банків дозволило зробити наступні висновки: розуміння та управління різноманітними аспектами зовнішньої економіки, що включає в себе фінансові ризики, регуляторні вимоги, технологічні інновації та геополітичні фактори, є вкрай необхідними для забезпечення прибутковості, надійності та стабільності банківського бізнесу.

Для подальшої успішної роботи, комерційні банки повинні мати гнучкі стратегії, які дозволяють їм адаптуватися до швидкоплинних умов на міжнародних ринках. До цього відноситься не тільки реакція на економічні та фінансові тенденції, але й стірмке прогнозування майбутніх ризиків та можливостей.

Крім того, важливим фактором є побудова довгострокових партнерських відносин як з клієнтами, так і з іншими різноманітними фінансовими установами, бо саме це сприяє встановленню взаємовигідних відносин, обміну важливою інформацією та ресурсами.

Авторами було зазначено, що особливу увагу слід приділяти впровадженню інноваційних технологій, які допомагають підвищувати ефективність та безпеку операцій, а також розширювати спектр послуг для клієнтів.

Отже, стратегічні аспекти допомагають комерційним банкам успішно конкурувати на міжнародному ринку та забезпечувати не лише фінансовий успіх, але й підтримувати стійкий розвиток, сприяючи зростанню економіки в цілому. Таким чином, правильне управління зовнішньоекономічними операціями є ключем до досягнення конкурентних переваг та стійкого розвитку для комерційних банків як зараз, так і в майбутньому.

### Список використаних джерел

1. Козьменко С. М. Стратегічний менеджмент банку : навчальний посібник / С. М. Козьменко, Ф. І. Шпиг, І. В. Волошко. – Суми, 2003. – 734 с.
2. Харченко Т. О. Управління стратегією розвитку організації на основі аналізу помилок в умовах невизначеності [Електронний ресурс] / Т. О. Харченко // Східна Європа: економіка, бізнес та управління. – 2018. – Вип. 3(14). – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=6852>.
3. Кривонос О. В. Управління зовнішньоторговельними операціями підприємства : магістерська робота / О. В. Кривонос, Ю. В. Мельник // Тернопільський національний економічний університет. Навчально-науковий інститут міжнародних економічних відносин ім. Б.Д. Гаврилишина. – Тернопіль, 2018.
4. Євенко Т. І. Банківська система України: проблеми і перспективи розвитку / Т. І. Євенко // Економіка. – 2019. – № 6. – С. 40-41.
5. Бугель Ю. Напрями удосконалення сучасних методів управління банком / Ю. Бугель // Галицький економічний вісник. – 2018. – № 2 (27). – С. 157-163.
6. Вінниченко О. В. Фінансовий стан банку та методи його оцінки в Україні / О. В. Вінниченко, А. В. Гудзь // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2020. – № 69. – С. 217-228.
7. Дзюблук О. В. Валютна політика / О. В. Дзюблук. – Київ : Знання, 2007. – 422 с.
8. Дзюблук О. В. Оптимізація формування ресурсної бази комерційних банків / О. В. Дзюблук // Банківська справа. – 2017. – № 5. – С. 38-46.
9. Бестужева С. В. Теоретико-методичні аспекти вибору форми фінансового забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємства / С. В. Бестужева // Економіка та суспільство. – 2023. – № 47. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-60>.
10. Сейсебаєва Н. Г. Стратегічне управління комерційним банком у сучасних умовах нестабільного зовнішнього середовища (на прикладі ПАТ КБ «ПриватБанк») / Н. Г. Сейсебаєва, Т. О. Веремейчик // Вісник Одеського національного університету. Економіка. – 2015. – Вип. 4. – С. 209-212.
11. Банківська система : навчальний посібник / Н. С. Ситник, А. В. Стасишин, Н. З. Блащук-Девяткіна, Л. О. Петик. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2020. – 580 с.
12. Жигайло Г. Г. Фінансові інструменти: визнання та оцінка / Г. Г. Жигайло // Вісник Національного банку України. – 2005. – № 1. – С. 12-13.
13. Платонова І. О. Теоретичні засади механізмів державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності / І. О. Платонова // Інвестиції: практика та досвід. – 2020. – № 13-14. – С. 125-129.
14. Гнаткович О. Фінансовий моніторинг та напрями його покращення / О. Гнаткович, Т. Овчиннікова, С. Смолінська // Економіка та суспільство. – 2022. – № 38. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-14>.

15. Гатаулліна Е. І. Особливості сучасної структури банківської системи України / Е. І. Гатаулліна, М. Клименко // Економіка та суспільство. – 2022. – № 37. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-27>.

16. Кредісова А. І. Управління зовнішньоекономічною діяльністю : навчальний посібник / А. І. Кредісова. – Київ., 2019. – 552 с.

17. Аналіз діяльності банківських установ на фінансовому ринку України [Електронний ресурс]. 2023. – Режим доступу: [http://www.vtei.com.ua/doc/2023/konf2707/zb\\_fin.pdf](http://www.vtei.com.ua/doc/2023/konf2707/zb_fin.pdf).

18. Кредісова А. І. Зовнішньоекономічна діяльність : навчальний посібник / А. І. Кредісова. – Видання 6-те, перероб. та доп. – Київ : Центр учбової літератури, 2019. – 292 с.

19. Управління ресурсами комерційного банку [Електронний ресурс]. – 2020. – Режим доступу: [https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/46989/1/ФЕБА\\_2020\\_072\\_Гречанінова.pdf](https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/46989/1/ФЕБА_2020_072_Гречанінова.pdf).

20. Петручок Ю. В. Резерви покращення фінансового стану комерційного банку (на прикладі АТ КБ «ПриватБанк») : кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістр за спеціальністю «072 — фінанси, банківська справа та страхування» / Ю. В. Петручок. – Тернопіль : ТНТУ, 2023. 111 с.

### References

1. Kozmenko, S.M., Shpyh, F.I., & Voloshko, I.V. (2003). *Stratehichnyi menedzhment banku* [Strategic management of the bank].

2. Kharchenko, T.O. (2018). Upravlinnia stratehiieiu rozvytku orhanizatsii na osnovi analizu pomylok v umovakh nevyznachenosti [Management of the organization's development strategy based on the analysis of errors in conditions of uncertainty]. *Skhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnia – Eastern Europe: Economics, Business and Management*, 3(14). <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6852>.

3. Krivonos, O.V., & Melnyk, Y.V. (2018). *Upravlinnia zovnishnotorhovelnymy operatsiiamy pidpriemstva* [Management of foreign trade operations of the enterprise]. [Master's thesis; Ternopil National Economic University B.D. Havrylyshyn].

4. Yevenko, T.I. (2019). Bankivska systema Ukrainy: problemy i perspektyvy rozvytku [Banking system of Ukraine: problems and prospects of development]. *Ekonomika – Ekonomy*, 6, 40-41.

5. Bugel, Y. (2018). Napriamy udoskonalennia suchasnykh metodiv upravlinnia bankom [Directions for improving modern methods of bank management]. *Halytskyi ekonomichnyi visnyk – Galician Economic Bulletin*, 2(27), 157-163.

6. Vinnichenko, O.V., & Gudz, A.V. (2020). Finansovy stan banku ta metody yoho otsinky v Ukraini [Financial condition of the bank and methods of its assessment in Ukraine]. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti – Bulletin of Economics of Transport and Industry*, 69, 217-228.

7. Dziublyuk, O.V. (2007). *Valiutna polityka* [Currency policy]. Znannya.

8. Dziublyuk, O.V. (2017). Optymizatsiia formuvannia resursnoi bazy komertsiiynykh bankiv [Optimization of the formation of the resource base of commercial banks]. *Bankivska sprava – Banking business*, (5), 38-46.

9. Bestuzheva, S.V. (2023). Teoretyko-metodychni aspekty vyboru formy finansovoho zabezpechennia zovnishnoekonomichnoi diialnosti pidpriemstva [Theoretical and methodological aspects of choosing the form of financial support for foreign economic activity of the enterprise]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, (47). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-60>.

10. Seisebaeva, N.G., & Veremeychuk, T.O. (2015). Stratehichne upravlinnia komertsiiinym bankom u suchasnykh umovakh nestabilnoho zovnishnoho seredovyscha (na prykladi PAT KB «PryvatBank») [Strategic management of a commercial bank in modern conditions of an unstable external environment (on the example of PJSC CB "PrivatBank")]. *Visnyk Odeskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomika – Bulletin of Odesa National University. Economics*, 4, 209-212.

11. Sytnyk, N.S., Stasyshyn, A.V., Blashchuk-Devyatkina, N.Z., & Petyk, L.O. (2020). *Bankivska systema [Banking system]*. Ivan Franko National University of Lviv.
12. Zyhaylo, G.G. (2005). *Finansovi instrumenty: vyznannia ta otsinka [Financial instruments: recognition and evaluation]*. *Visnyk Natsionalnoho banku Ukrainy – Bulletin of the National Bank of Ukraine, 1*, 12-13.
13. Platonova, I.O. (2020). *Teoretychni zasady mekhanizmiv derzhavnoho rehuliuвання zovnishnoekonomichnoi diialnosti [Theoretical foundations of mechanisms of state regulation of foreign economic activity]*. *Investytsii: praktyka ta dosvid – Investments: practice and experience, (13-14)*, 125-129.
14. Hnatkovych, O., Ovchinnikova, T., & Smolinska, S. (2022). *Finansovyi monitoring ta napriamy yoho pokrashchennia [Financial monitoring and directions of its improvement]*. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society, 38*. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-14>.
15. Gataullina, E.I., & Klimenko, M. (2022). *Osoblyvosti suchasnoi struktury bankivskoi systemy Ukrainy [Features of the modern structure of the banking system of Ukraine]*. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society, (37)*. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-27>.
16. Kredisova, A.I. (2019). *Upravlinnia zovnishnoekonomichnoiu diialnistiu [Management of foreign economic activity]*.
17. *Analiz diialnosti bankivskykh ustanov na finansovomu rynku Ukrainy [Analysis of banking institutions in the financial market of Ukraine]*. (2023). [http://www.vtei.com.ua/doc/2023/konf2707/zb\\_fin.pdf](http://www.vtei.com.ua/doc/2023/konf2707/zb_fin.pdf).
18. Kozak, Y.G. (2019). *Zovnishnoekonomichna diialnist [Foreign economic activity]*. Edition 6<sup>th</sup>, revised and supplemented. Center for Educational Literature.
19. *Upravlinnia resursamy komertsiinoho banku [Resource management of a commercial bank]*. (2020). [https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/46989/1/ФЕБА\\_2020\\_072\\_Гречанинова.pdf](https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/46989/1/ФЕБА_2020_072_Гречанинова.pdf).
20. Petrushok, Y.V. (2023). *Rezervy pokrashchennia finansovoho stanu komertsiinoho banku (na prykladi AT KB «PryvatBank») [Reserves for improving the financial condition of a commercial bank (on the example of JSC CB "PrivatBank")]*. [Qualification work for obtaining a master's degree]. TNTU.

Отримано 06.03.2024

UDC 338

***Yevhen Lisenyi***

PhD in Economics,

Associate Professor of the Department of Management, Marketing and Entrepreneurship  
Kharkiv National University named after V.N. Karazina (Kharkiv, Ukraine)

**E-mail:** [liseniy.evgeniy@gmail.com](mailto:liseniy.evgeniy@gmail.com). **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-9031-9060>

***Vladlena Samoilo***

Student of the Department of Management, Marketing and Entrepreneurship  
Kharkiv National University named after V.N. Karazina (Kharkiv, Ukraine)

**E-mail:** [Vlada2003sam@ukr.net](mailto:Vlada2003sam@ukr.net). **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-0346-2708>

## **STRATEGIC ASPECTS OF FOREIGN ECONOMIC OPERATIONS MANAGEMENT FOR COMMERCIAL BANKS**

*The article analyzes the strategic aspects of managing foreign economic operations for commercial banks, disclosing their importance, challenges and prospects in the current global economic environment. In particular, the article examines the role of commercial banks in providing financial support and services for international operations, the key challenges they face, and potential development strategies.*



*The purpose of the article is to clarify key aspects of this topic, from discussing the role of banks in financing international operations to the importance of strategic risk management and reviewing the latest technologies that affect this sector.*

*The purpose of the article is to explore the importance of banks in financing and providing financial support for international operations of businesses and investors, to consider various strategies and methods of managing financial, currency and geopolitical risks faced by banks in foreign economic operations, and to study the impact of innovative technologies such as blockchain, artificial intelligence, process optimization and increasing the efficiency of managing foreign economic operations of commercial banks.*

*In today's world, the economy is becoming increasingly globalized, which means that business transactions cross national borders. Commercial banks that manage their cross-border operations properly can provide all their customers with access to financial services anywhere in the world. Foreign economic operations include international trade, which is an important source of economic growth for many countries, and commercial banks that provide financial support and services for international trade contribute to the development of international economic relations.*

*Proper management of foreign economic operations helps banks to significantly reduce the risks associated with currency fluctuations, political instability, or other economic or political factors.*

**Keywords:** *strategic aspects; banking system; management; foreign economic activity; financial services; economy.*

*Fig.: 1. References: 20.*