

DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1\(41\)-201-210](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1(41)-201-210)

УДК 338.43:004.91

JEL Classification: R22; R58

**Світлана Олександрівна Тульчинська**

доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки і підприємництва

Національний технічний університет України

«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Київ, Україна)

E-mail: [tuha@ukr.net](mailto:tuha@ukr.net). ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1409-3848>

ResearcherID: I-2532-2018

**Ростислав Володимирович Тульчинський**

доктор економічних наук, професор,

завідувач кафедри менеджменту, маркетингу та публічного адміністрування

Заклад вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет

імені академіка Юрія Бугая» (Київ, Україна)

E-mail: [r.tulchynskiy@istu.edu.ua](mailto:r.tulchynskiy@istu.edu.ua). ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1605-1403>

ResearcherID: I-2532-2018

**Олександр Вікторович Стасюк**

аспірант, кафедра менеджменту та адміністрування,

Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)

E-mail: [Oleksandrstasyuk17@gmail.com](mailto:Oleksandrstasyuk17@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-5964-8391>

**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТУ СІЛЬСЬКОГО РОЗВИТКУ  
В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ**

*У статті визначено сучасні тенденції регіонального менеджменту сільського розвитку в умовах цифрової трансформації. Проаналізовано останні дослідження і публікації в напрямку цієї теми щодо регіонального менеджменту сільського розвитку в умовах цифрової трансформації. Визначено, що цифрова трансформація – це докорінна зміна культури менеджменту у напрямі цифровізації, що проникає в усі сфери діяльності, менеджменту та розвитку регіонів. Визначено вплив цифрової трансформації на регіональний менеджмент сільського розвитку щодо основних функцій менеджменту, до яких належать: планування, організація, мотивація та контроль. Виокремлено роль цифрової трансформації в розвитку сільських територій.*

**Ключові слова:** регіон; регіональний менеджмент; менеджмент; сільський розвиток; функції менеджменту; розвиток сільських територій; цифрова трансформація; цифрові технології; цифровізація.

*Рис.: 1. Бібл.: 9.*

**Постановка проблеми.** Сільське господарство – це сфера економічної діяльності, що охоплює велику кількість різноманітних процесів і відіграє важливу роль у розвитку регіонів, країн та суспільства загалом. Сучасні тенденції суспільного розвитку безпосередньо пов'язані з цифровізацією. Без застосування цифрових технологій вже складно уявити собі сучасні відносини суб'єктів господарювання, у тому числі в сільському господарстві. Застосування інформаційно-комунікаційних технологій змінило економічні процеси, менеджмент, способи комунікацій, виробничі процеси, логістичні процедури тощо.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблему регіонального менеджменту сільського розвитку в умовах цифровізації розглядали у своїх дослідженнях такі науковці, як: І. В. Балла, В. В. Борковська, О. І. Боцула, М. П. Бутко, Л. М. Газуда, М. В. Газуда, В. І. Герасимчук, В. А. Герцер, С. С. Кіпоренко, Є. В. Мішенін, Х. О. Патицька, О. І. Павлов, О. В. Попело, В. В. Россоха, В. П. Рябоконь, С. В. Стендер, І. З. Сторонянська, Ю. Б. Шпильова, Н. П. Юрчук та інші.

Н. П. Юрчук та С. С. Кіпоренко [9, с. 53] досліджують напрями цифровізації сільського господарства, визначають можливості та виклики впровадження цифрових технологій фермерськими господарствами. Автори зазначають, що цифровізація сільського господарства є провідною тенденцією аграрного сектору, що відкриває нові можливості для фермерських господарств, які забезпечують підвищення ефективності та продуктивності сільськогосподарського виробництва.

Колектив авторів С. В. Стендер, І. В. Балла та В. В. Борковська [5] у своєму дослідженні аналізує тенденції розвитку сільського господарства в умовах цифрової трансформації та вплив цифровізації на аграрний сектор, навколишнє середовище та суспільство.

Л. М. Газуда, М. В. Газуда та В. А. Герцер [1, с. 79] досліджують основні аспекти процесів цифровізації сільського господарства та окремих інструментів впливу на підвищення його результативності, розглядаючи виробничу, управлінську, маркетингову та логістичну складові.

О. Г. Чубарь та О. О. Русин [8] акцентують увагу на розвитку процесів цифровізації на регіональному рівні та на рівні територіальних громад на прикладі Закарпатської області, а також досліджують позитивну практику цифровізації в різних регіонах країни.

Фахівці інституту агроєкології і природокористування НААН України Є. В. Мішенін та О. І. Боцула [3, с. 36] аналізують економічні механізми та підходи до оптимізації управління та розвитку сільських територій у напрямі конкретизації стратегій управління сільськими територіями за умов децентралізації владних повноважень, виокремлюючи стратегії фінансового планування та розподілу ресурсів, інвестицій у сільське господарство, партнерства і співпраці між громадами та регіонами, підтримки сільськогосподарських інновацій та технологій, розвитку сільського підприємництва та малого бізнесу, розвитку потенціалу місцевих лідерів і людського капіталу. Погоджуючись з думкою авторів, необхідно зазначити, що сьогодні всі зазначені стратегії управління розвитку сільських територій неможливі без впровадження цифровізації.

**Виділення недосліджених частин загальної проблеми.** Проведений аналіз останніх досліджень і публікацій дає можливість зазначити, що обрана тематика для дослідження є актуальною та своєчасною. При цьому не-

обхідно зауважити, що сучасні тенденції регіонального менеджменту сільськогосподарського розвитку в умовах цифрової трансформації розкриті недостатньо та вимагають подальших наукових розвідок у цьому напрямі.

**Метою** дослідження виступає виокремлення сучасних тенденцій регіонального менеджменту сільськогосподарського розвитку в умовах цифрової трансформації за використанням методологічного підґрунтя системного підходу. Для досягнення поставленої мети авторами було вирішено такі завдання:

- обґрунтовано актуальність дослідження з урахуванням сучасних процесів цифрової трансформації;
- проаналізовано останні дослідження і публікації стосовно визначеної теми щодо регіонального менеджменту сільськогосподарського розвитку в умовах цифрової трансформації;
- визначено вплив цифрової трансформації на регіональний менеджмент сільськогосподарського розвитку щодо основних функцій менеджменту, до яких належить: планування, організація, мотивація та контроль;
- виокремлено роль цифрової трансформації у розвитку сільських територій.

**Виклад основного матеріалу.** За даними Міністерства цифрової трансформації України [7] з урахуванням того, що цифровізація регіонів – це один із головних складових трансформації, було запропоновано нові посади в обласних державних (військових) адміністраціях, а саме: заступники з питань цифрового розвитку, цифрової трансформації і цифровізації. У свою чергу, це дало можливість розпочати 210 міжгалузевих проєктів, з яких:

- 40 – проєкти, пов'язані із забезпеченням установ необхідною технікою;
- 30 – проєкти щодо впровадження електронних сервісів, серед яких: кабінет ветерана на вебпорталі «Допомога Закарпаття», електронна черга в ЦНАП, телеграм-канали для пошуку роботи, петиції, електронні звернення, консультації в територіальних громадах та повідомлення про ракетну небезпеку через телеграм-бот «Щось летить»;
- 25 – проєкти у сфері публічних послуг, такі як цифрові освітні хаби для дистанційного навчання, електронний квиток на приміські та міжміські автобусні перевезення на Львівщині тощо;
- 23 – проєкти у сфері інформаційних систем у Волинській, Рівненській, Полтавській, Закарпатській, Львівській та Черкаській областях [7].

Цифрова трансформація представляє собою процес впровадження різноманітних цифрових процесів та сучасних цифрових технологій у роботу різних рівнів економічних систем. Такі процеси можуть представляти собою модернізацію моделей бізнесу, менеджменту, логістики, процесів виробництва, автоматизацію збору, обробки, зберігання та поширення інформації, використання інноваційних цифрових технологій тощо. Застосування різноманітних цифрових технологій дає можливість підвищити ефективність державного, регіонального, галузевого бізнесу, розширити взаємозв'язки та

комунікації, підвищити ефективність використання ресурсів, підвищити прибутковість бізнесу та якість життя населення, сформувати нову інноваційно-інформаційну культуру [2; 6, с. 13].

Цифрова трансформація сьогодні – це набагато більше ніж просто впровадження цифрових технологій у різноманітні процеси менеджменту сільського розвитку, це докорінна зміна культури менеджменту в напрямі цифровізації, що проникає в усі сфери діяльності, менеджменту та розвитку регіонів.

Розглянемо основні функції менеджменту щодо впливу цифрової трансформації на регіональний менеджмент сільського розвитку, до яких відносяться: планування, організація, мотивація та контроль. Якщо розглядати планування регіонального менеджменту сільського розвитку, то сьогодні з урахуванням швидких змін, у тому числі викликаних воєнними діями на території України, вже не можна казати про застосування традиційних видів планування на основі екстраполяції даних минулих періодів. Високий ступень невизначеності регіонального сільського розвитку викликає необхідність постійної розробки та корегування планів, моделювання сценаріїв сільського розвитку, що вимагає витрат часу та ресурсів та підвищує трудомісткість процесу регіонального планування сільського розвитку. Водночас застосування динамічних цифрових моделей планування, що за основу беруть унікальні потенційні можливості та наявні ресурси сільських територій, дає можливість при плануванні сільського розвитку досягти найбільш високої орієнтації. При цьому застосовуються такі аналітичні моделі планування сільського розвитку, як ідентифікація рушійних чинників розвитку та їх вага в сільському розвитку, встановлення прогностичних значень та обмежень, урахування тенденцій змін у розвитку, вірогідність впливу непередбачуваних змін та ризиків.

Цифрові технології при плануванні сільського розвитку дозволяють оперувати необмеженим обсягом доступних даних при плануванні та прогнозуванні, враховувати специфічні особливості, використовувати штучний інтелект. Цифровізація регіонального менеджменту сільського розвитку створює загальне робоче середовище в плануванні сільського розвитку з високим ступенем якості інформації та її обробки, баченням поточної ситуації та взаємодією всіх учасників процесу планування.

Крім цього, цифровізація дає змогу забезпечити якісне комплексне інтегроване планування на рівні взаємоузгодженості державних планів та програм, регіональних планів та стратегій розвитку, планів розвитку громад та їх суб'єктів господарювання.

Війна має значний негативний вплив на регіональний менеджмент сільського розвитку. Орієнтовні напрями щодо післявоєнного відновлення сільських територій представлено на рис. 1.

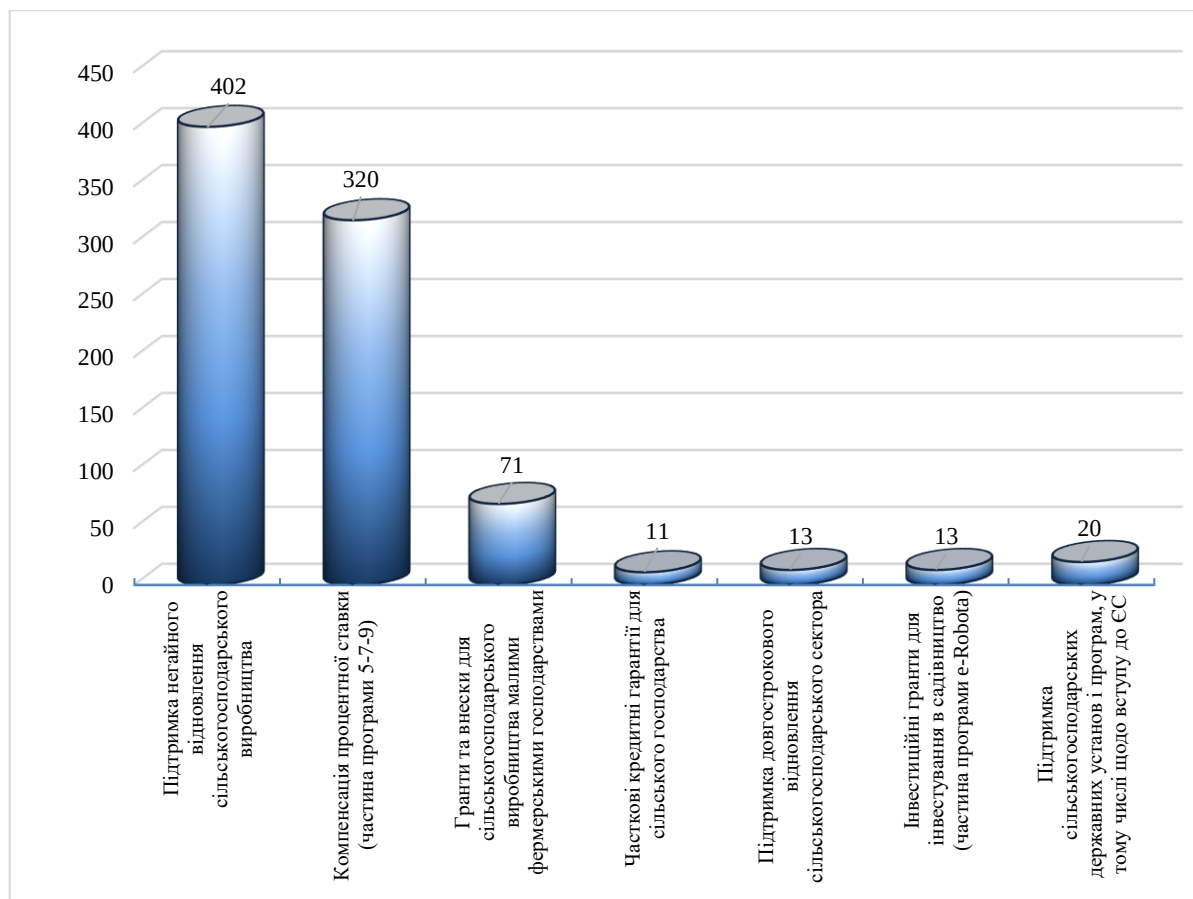


Рис. 1. Напрями відновлення сільських територій (млн дол. США)

Джерело: систематизовано авторами на основі [4].

Повертаючись до основних функцій менеджменту розглянемо більш детально функцію організації регіонального менеджменту сільського розвитку. Цифрова трансформація, як вже наголошувалось, це набагато більше, аніж запровадження цифрових технологій. Враховуючи це, організація повинна бути структурно адаптованою для управління різновекторними процесами сільського розвитку. Беручи до уваги проведену реформу децентралізації владних повноважень це набуває ще більшого значення в регіональному менеджменті. Цифровізація дає можливість забезпечити узгодженість та взаємодію роботи та менеджменту різних ланок управління та суб'єктів господарювання. Створення цифрових мереж комунікацій різних ланок менеджменту дає можливість налагодити щільну взаємодію різних структур та обмін інформацією.

За рахунок інформаційно-комунікаційних технологій та поширення інформації щодо участі громад в ухваленні рішень щодо сільського розвитку підвищується вмотивованість громадян та суб'єктів господарювання в досягненні результатів поставлених планів та стратегій. Обізнаність населення про можливості та результати підвищує зацікавленість у загальному результаті.

Щодо такої функції регіонального менеджменту як контроль, то необхідно зазначити, що впровадження цифрових технологій підвищує ефективність обліку та аналізу стратегічних напрямів сільського розвитку за рахунок швидкості обробки інформації та її аналізу. Обробка первинних та звітних даних, їх аналітика дає можливість визначити ефективність використання ресурсів та результатів розвитку сільських територій. Також за рахунок застосування різноманітних цифрових процесів, наприклад, таких як чатботи, колл-центри, формується інформація та забезпечується зворотний зв'язок, що є дуже важливим для ефективності менеджменту сільського розвитку.

Цифрова трансформація, крім функцій регіонального менеджменту сільського розвитку, має безпосередній вплив на розвиток сільських територій. До такого впливу слід віднести зміцнення міжрегіональних зв'язків у межах країни між регіонами та сільськими територіями. До того ж створюються передумови для розширення транскордонного співробітництва з державами Європейського Союзу, особливо це є актуальним для прикордонних сільських територій та регіонів. Впровадження різноманітних інформаційно-комунікаційних технологій сприяє покращенню доступу до інформаційних ресурсів та публічних послуг на відповідних сільських територіях.

Реалізація сучасних інформаційних технологій сприяє активізації потенціалу аграрного сектору, що є основою для забезпечення розвитку сільських територій. Унікальні природно-кліматичні особливості регіонів та їхніх сільських територій створюють можливості їх ефективного використання та дають додаткові конкурентні переваги у сферах агровиробництва, туризму та рекреації. У сфері туризму цифрові технології дозволяють створювати віртуальні тури, популяризувати туристичні об'єкти через Інтернет і сприяти розвитку сільського, зеленого та екологічного туризму як альтернативних напрямів економічного зростання сільських територій.

Регіональний менеджмент в умовах цифровізації може забезпечити нові можливості для розвитку місцевого підприємництва. Доступ до цифрових платформ, електронної комерції та онлайн-сервісів відкриває нові ринки для сільських виробників і підприємців, що сприяє диверсифікації економіки регіонів та їхніх сільських територій. Впровадження цифрових платформ, великих масивів аналітичних даних (Big Data), технологій Інтернет-речей (IoT) та дронів забезпечує точний моніторинг агропроцесів, автоматизацію систем зрошення, обробітку ґрунту та інших критичних елементів виробництва [1, с. 80].

Впровадження цифрових рішень у сільське господарство, таких як точне землеробство, може зменшити витрати та екологічний вплив, сприяючи сталому розвитку. Такі технології дозволяють оптимізувати використання ресурсів, зокрема води та добрив. Водночас розвиток цифрових маркетплейсів створює нові канали реалізації продукції, зокрема через електронну комерцію, що стимулює підприємницьку активність у сільській місцевості. Водночас цифрові рішення сприяють трансформації агросектору в напрямку органічного виробництва та наближення до європейських стандартів якості.

Цифрові технології можуть забезпечити сільським громадам доступ до інформації про гранти, програми підтримки та нові ринки, що є важливим для їхнього розвитку. В умовах цифровізації виникають нові можливості для партнерств між державними, приватними та громадськими структурами, що сприяє комплексному розвитку сільських територій.

Цифровізація місцевого самоврядування дозволяє впроваджувати електронне урядування, електронний документообіг, ефективні інструменти управління земельними ресурсами та посилити залучення громадян через сервіси електронної демократії. Інтеграція цифрових платформ у систему управління сприяє автоматизації звітності та моніторингу, знижує корупційні ризики, підвищує прозорість використання бюджетних коштів, спрямованих на розвиток сільських територій.

Необхідно зазначити, що моделі сільського розвитку в регіоні потребують системного підходу, що поєднує модернізацію інфраструктури, розвиток цифрових компетентностей, впровадження високих технологій та розбудову ефективної взаємодії між владою, бізнесом і громадянським суспільством.

Отже, регіональний менеджмент сільського розвитку в умовах цифровізації має перспективи, які можуть суттєво змінити економічний ландшафт сільських територій на краще. Важливо, щоб ці можливості реалізовувалися через стратегічне планування, інвестиції в інфраструктуру та підготовку кадрів, а також через активну участь місцевих громад у процесах цифровізації.

**Висновки і пропозиції.** Загалом цифрова трансформація відкриває нові можливості для регіонального менеджменту розвитку сільських територій. Впровадження цифрових технологій дозволяє підвищити ефективність управлінських процесів, оптимізувати використання ресурсів та зменшити витрати і це є дуже актуальним для сільського розвитку, забезпечення зайнятості в сільських районах, оскільки цифровізація позитивно впливає на прибутки та доходи домогосподарств, сприяючи покращенню якості життя у сільській місцевості. Цифровізація дозволяє оптимізувати управлінські процеси, забезпечуючи швидкий доступ до великих масивів аналітичних даних та інформаційних систем. Це, в свою чергу, сприяє більш обґрунтованим рішенням та кращій координації дій між усіма учасниками процесу.

Впровадження цифровізації в регіональний менеджмент повинно враховувати не лише економічні, але й соціальні, екологічні та культурні аспекти, що є важливими для сталого розвитку сільських територій.

Подальших досліджень вимагають питання, що пов'язані із впровадженням цифрових технологій для забезпечення системного підходу при розробленні стратегій розвитку сільських територій.

### Список використаних джерел

1. Газуда Л. М. Ключові аспекти цифровізації сільського господарства / Л. М. Газуда, М. В. Газуда, В. А. Герцер // Науковий вісник Ужгородського університету. – 2024. – № 1(163). – С. 79-86.

2. Дергалюк М. О. Організаційно-економічне забезпечення потенціалоформуючого простору регіонів в умовах цифровізації / М. О. Дергалюк, С. О. Тульчинська // Проблеми і перспективи економіки та управління. – 2022. – № 4(32). – С. 218-225.

3. Мішенін Є. В. Стратегічне управління сільськими територіями в умовах децентралізації / Є. В. Мішенін, О. І. Боцула // Збалансоване природокористування. – 2023. – № 4. – С. 36-41.

4. Оновлена оцінка потреб України на відновлення та відбудову [Електронний ресурс] / United Nations Development Programme. – 15 лютого 2024. – Режим доступу: <https://www.undp.org/uk/ukraine/publications/onovlena-otsinka-potreb-ukrayiny-na-vidnovlennya-ta-vidbudovu>.

5. Стендер С. В. Сучасні тенденції розвитку сільського господарства в умовах цифровізації економіки України / С. В. Стендер, І. В. Балла, В. В. Борковська // Здобутки економіки: перспективи та інновації. – 2024. – № 11. – DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13867199>.

6. Тульчинська С. О. Цифровізація як фактор розвитку регіональних економічних систем в умовах становлення постіндустріального суспільства / С. О. Тульчинська // Інвестиції: практика та досвід. – 2023. – № 6. – С. 13-17.

7. Цифровізація громад: які результати діджитал-проектів у регіонах. Міністерство цифрової трансформації України [Електронний ресурс] / Урядовий портал. 2024 р. – Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/news/tsyfrovizatsiia-hromad-iaki-rezultaty-didzhytal-proektiv-u-rehionakh>.

8. Чубарь О. Г. Сучасні прояви цифрової трансформації регіонів України (за матеріалами Закарпатської області) [Електронний ресурс] / О. Г. Чубарь, О. О. Русин // Економіка та суспільство. – 2023. – № 49. – Режим доступу: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/2294/2215>.

9. Юрчук Н. П. Цифровізація сільського господарства: виклики і можливості для фермерських господарств / Н. П. Юрчук, С. С. Кіпоренко // Агросвіт. – 2024. – № 19. – С. 53-62.

## References

1. Hazuda, L.M., Hazuda M.V., Hertser V.A. (2024). Kliuchovi aspekty tsyfrovizatsii silskoho hospodarstva [Key aspects of digitalization of agriculture]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu – Scientific Bulletin of Uzhgorod University*, 1(163), 79-86.

2. Derhaliuk, M.O., Tulchynska, S.O. (2022). Orhanizatsiino-ekonomichne zabezpechennia potentsialoformuiuchoho prostoru rehioniv v umovakh tsyfrovizatsii [Organizational and economic support of the potential-forming space of regions in the conditions of digitalization]. *Problemy i perspektvy ekonomiky ta upravlinnia – Problems and prospects of economy and management*, (4(32)), 218-225.

3. Mishenin, Ye.V. Botsula, O.I. (2023). Stratehichne upravlinnia silskymy terytoriiamy v umovakh detsentralizatsii [Strategic management of rural areas in the conditions of decentralization]. *Zbalansovane pryrodokorystuvannia – Balanced nature management*, 4, 36-41.

4. Updated assessment of Ukraine's needs for recovery and reconstruction. February 2024, the World Bank, the Government of Ukraine, the European Union, the United Nations. URL: <https://www.undp.org/uk/ukraine/publications/onovlena-otsinka-potreb-ukrayiny-na-vidnovlennya-ta-vidbudovu>.

5. Stender, S.V., Balla, I.V., Borkovska, V.V. (2024). Suchasni tendentsii rozvytku silskoho hospodarstva v umovakh tsyfrovizatsii ekonomiky Ukrainy [Modern trends in the development of agriculture in the conditions of digitalization of the economy of Ukraine]. *Zdobutky ekonomiky: perspektvy ta innovatsii – Achievements of the economy: prospects and innovations*, 11. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13867199>.



6. Tulchynska, S.O. (2023). Tsyfrovizatsiia yak faktor rozvytku rehionalnykh ekonomichnykh system v umovakh stanovlennia postindustrialnoho suspilstva [Digitalization as a factor in the development of regional economic systems in the conditions of the formation of a post-industrial society]. *Investytsii: praktyka ta dosvid – Investments: practice and experience*, 6, 13-17.

7. Uriadovyi portal [Government portal]. (2024). Tsyfrovizatsiia hromad: yaki rezultaty didzhytal-proektiv u rehionakh. Ministerstvo tsyfrovoy transformatsii Ukrainy [Digitalization of communities: what are the results of digital projects in the regions. Ministry of Digital Transformation of Ukraine]. <https://www.kmu.gov.ua/news/tsyfrovizatsiia-hromad-iaki-rezultaty-didzhytal-proektiv-u-rehionakh>.

8. Chubar, O.H., Rusyn, O.O. (2023). Suchasni proiavy tsyfrovoy transformatsii rehioniv Ukrainy (za materialamy Zakarpatskoi oblasti) [Modern manifestations of digital transformation of regions of Ukraine (based on materials from the Transcarpathian region)]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, 49. <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/2294/2215>.

9. Iurchuk, N.P., Kiporenko, S.S. (2024). Tsyfrovizatsiia silskoho hospodarstva: vyklyky i mozhlyvosti dlia fermerskykh hospodarstv [Digitalization of agriculture: challenges and opportunities for farms]. *Ahrosvit – Agrosvit*, 19, 53-62.

Отримано 27.01.2025

UDC 338.43:004.91

### **Svitlana Tulchynska**

Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics and Entrepreneurship  
National Technical University of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”

**E-mail:** [tuha@ukr.net](mailto:tuha@ukr.net). **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-1409-3848>

**ResearcherID:** [I-2532-2018](https://orcid.org/0000-0002-1409-3848)

### **Rostislav Tulchinskiy**

Doctor of Economics, Professor,  
Head of the Department of Management, Marketing and Public Administration  
Institution of Higher Education "International Scientific and Technical University named after  
Academician Yuriy Bugay" (Kyiv, Ukraine)

**E-mail:** [r.tulchynskiy@istu.edu.ua](mailto:r.tulchynskiy@istu.edu.ua). **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0003-1605-1403>

**ResearcherID:** [I-2532-2018](https://orcid.org/0000-0003-1605-1403)

### **Oleksandr Stasiuk**

PhD Student, Department of Management and Administration,  
Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)  
**E-mail:** [Oleksandrstasyuk17@gmail.com](mailto:Oleksandrstasyuk17@gmail.com). **ORCID:** <https://orcid.org/0009-0005-5964-8391>

## **CURRENT TRENDS IN REGIONAL MANAGEMENT OF RURAL DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATION**

*The article identifies current trends in regional management of rural development in the conditions of digital transformation. It is found that current trends in social development are associated with digitalization, and without the use of digital technologies it is difficult to imagine modern relationships between business entities, including in agriculture. The latest research and publications on this topic*

*regarding regional management of rural development in the conditions of digital transformation are analyzed. It is determined that digital transformation today is much more than just the introduction of digital technologies into various processes of rural development management, it is a fundamental change in the culture of management in the direction of digitalization, which penetrates all areas of management, activity and development of regions. The impact of digital transformation on regional rural development management is determined in terms of the main management functions, which include planning, organization, motivation and control. It is substantiated that the digitalization of regional rural development management makes it possible to create a common working environment in rural development planning with a high degree of quality of information and its processing, a vision of the current situation and the interaction of all participants in the planning process. In addition, digitalization makes it possible to ensure high-quality comprehensive integrated planning at the level of mutual coordination of state plans and programs, regional plans and development strategies, development plans of communities and their business entities. The creation of digital communication networks of different management levels makes it possible to establish close interaction of different structures and exchange of information. Due to information and communication technologies and the dissemination of information on the participation of communities in decision-making on rural development, it increases the motivation of citizens and business entities in achieving the results of the set plans and strategies. The introduction of digital technologies increases the efficiency of accounting and analysis of strategic directions of rural development due to the speed of information processing and its analysis. The role of digital transformation in the development of rural areas is highlighted.*

**Keywords:** region; regional management; management; rural development; development of rural areas; digital transformation; digitalization.

*Fig.: 1. References: 9.*