

DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2\(42\)-312-322](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2(42)-312-322)

УДК 336.64

JEL Classification: H79

Олена Миколаївна Парубець

доктор економічних наук,

професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування

Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)

E-mail: olena.parubets@gmail.com. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5357-7581>

Юрій Анатолійович Дуброва

здобувач третього (PhD) рівня вищої освіти,

Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)

E-mail: zhuravllina@gmail.com. ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-3386-0268>

АРХІТЕКТОНІКА ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

У статті досліджено вплив цифрової трансформації на архітектуру фінансової безпеки територіальних громад (ТГ) України в умовах сучасних викликів і загроз. Визначено місце фінансової безпеки ТГ у глобальній фінансовій безпеці. Розглянуто вплив цифровізації на кожен зі складових фінансової безпеки ТГ, а саме бюджетну, податкову, боргову, інвестиційну, соціальну та фінансову безпеку інформаційного простору ТГ. Проаналізовано нормативно-законодавчу базу регулювання процесів цифровізації на рівні ТГ. Досліджено показники Індексу цифрової трансформації регіонів України за період 2022-2024 років. Зроблено висновок про те, що існуючі диспропорції цифрової трансформації регіонів і громад, виникають з причини існування технологічних, кадрових та фінансових проблем. Зазначено, що попри широкий перелік цифрових інструментів на рівні ТГ неохопленими цифровізацією залишаються напрями, які стосуються випуску й обслуговування облігацій місцевої позики, забезпечення цифрової безпеки громад та органів місцевого самоврядування.

Ключові слова: архітектура; фінансова безпека; цифрова трансформація; територіальні громади; цифрові технології; бюджет; відновлення.

Рис : 3. Табл.: 1. Бібл.: 12.

Постановка проблеми. У сучасних умовах ключову роль у забезпеченні фінансової безпеки територіальних громад (ТГ) відіграє цифровізація, яка сприяє підвищенню ефективності управління місцевими фінансовими ресурсами, контролю за бюджетними коштами та залученню інвестицій на відновлення місцевої економіки. Війна виснажує ресурси громад, завдає суттєвих руйнувань і збитків інфраструктурі й місцевій економіці, створює фінансові, екологічні, соціальні проблеми. Зміцнення фінансової безпеки ТГ є актуальним питанням їх виживання в умовах впровадження воєнного стану і забезпечення повоєнного відновлення. Розвиток цифровізації фінансових, економічних, соціальних процесів обумовлює необхідність на рівні територіальних громад більш активного впровадження і використання цифрових технологій в напрямку підвищення прозорості, ефективності та контролю за формуванням і використанням місцевих фінансових ресурсів; широкого використання цифро-

вих інструментів та платформ для фіксації руйнувань, нанесених об'єктам інфраструктури, місцевому бізнесу, житлово-комунальному господарству; забезпечення цифрової доступності послуг для мешканців громад і внутрішньо переміщених осіб. Саме необхідністю проведення більш глибокого вивчення впливу цифровізації територіальних громад України на стан забезпечення їхньої фінансової безпеки в умовах невизначеності й ризиків, спричинених війною, зумовлена актуальність обраної теми дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. На сьогоднішні питання цифровізації регіонів і територіальних громад стали предметом дослідження багатьох вітчизняних науковців.

Автори роботи [1], досліджуючи процеси цифрової трансформації ТГ України, зазначають, що останні є частиною стратегічного управління і спрямовані на «підвищення ефективності, прозорості та доступності адміністративних послуг». Перешкодою на шляху цифровізації ТГ постають проблеми, пов'язані з нерівномірним розвитком їхньої цифрової інфраструктури, низьким рівнем цифрової грамотності представників органів місцевої влади та мешканців громад, відсутність надійних механізмів захисту від кібератак. На думку авторів, необхідно впровадити «комплексний підхід до цифрового управління територіальними громадами», створити умови для швидкого розвитку «розумних» громад.

На думку Ю. Дубневича та В. Чечеля, диджиталізація на рівні ТГ сприяє покращанню рівня життя місцевих мешканців, підвищує ефективність роботи органів місцевого самоврядування. Авторами виокремлено декілька напрямів підвищення рівня готовності ТГ до цифрової трансформації, а саме проведення цифрових аудитів для оцінки ресурсних можливостей громад, розробка стратегічного плану їхнього цифрового розвитку, впровадження сучасних цифрових технологій [2].

У роботі [3] зазначено на необхідності забезпечення інформаційної безпеки фінансових систем ТГ та захисту даних і фінансових ресурсів від крадіжок в умовах виникнення загрози кібератак. Запропоновано використання сучасних інформаційних систем на рівні ТГ, що прискорить автоматизацію їхніх облікових операцій та сприятиме пришвидшенню ухвалення рішень і підвищенню ефективності фінансового контролю в режимі реального часу.

М. В. Дубина та М. О. Дергалюк у структурі базисів цифрової трансформації регіонів виділяють три основні складові, а саме суб'єкти, принципи, проекти цифровізації, зазначаючи на необхідності розвитку співробітництва між науковцями, органами місцевого самоврядування, сектором інформаційних та комунікаційних технологій, а також громадськими організаціями з метою ефективного використання цифрових технологій, враховуючи особливості регіональної специфіки [4].

І. Пріхно та О. Марченко у своєму дослідженні значну увагу приділяють аналізу показників індексу цифрової трансформації регіонів, розробленому Міністерством цифрової трансформації України. Після чого автори роблять висновок про необхідність розроблення комплексної стратегії, яка б насамперед передбачала визначення та обґрунтування необхідного обсягу інвестицій для впровадження інновацій, зменшення диспропорцій у цифровому розвитку територій, підвищення рівня кваліфікації персоналу органів влади на місцях, удосконалення нормативно-законодавчої бази, залучення приватного капіталу для реалізації цифрових проєктів [5].

Виділення недосліджених частин загальної проблеми. Переважна більшість наукових праць із зазначеної тематики стосується розгляду питань запровадження цифрових технологій для покращення управління фінансами ТГ, зменшення вірогідності настання ризиків фінансових зловживань та кібератак, покращення планування і прогнозування доходів і видатків місцевих бюджетів, забезпечення прозорості бюджетного процесу та посилення контролю за використанням місцевих фінансових ресурсів. При цьому, на наш погляд, не достатньо повно розкритті питання впровадження цифрових технологій у розрізі окремих складових фінансової безпеки ТГ.

Мета статті полягає в дослідженні впливу цифрової трансформації на архітектуру фінансової безпеки територіальних громад України в умовах сучасних викликів і загроз.

Виклад основного матеріалу. У науковій літературі зазвичай ототожнюють поняття «цифрова трансформація» і «цифровізація». І. В. Струтинська зазначає, що різниця у підходах до трактування наведених термінів залежить від того, хто їх використовує – держава, науковці, бізнес або громадськість [6].

З огляду на тему нашого дослідження під цифровою трансформацією будемо розуміти зміну існуючих підходів до здійснення управлінських, організаційних, фінансових, інвестиційних, соціальних процесів на рівні ТГ на основі впровадження цифрових технологій і інструментів, спрямованих на забезпечення їхньої фінансової безпеки в умовах ризиків і загроз сьогодення.

Архітектура як структурна побудова і внутрішня організація складної системи забезпечення фінансової безпеки ТГ у сучасних умовах зазнає суттєвих змін, що зумовлюють необхідність трансформації існуючих механізмів фінансування відновлення і розвитку громад, удосконалення інституційного середовища, впровадження цифрових інструментів.

Фінансова безпека ТГ є базовим рівнем багаторівневої структури національної та глобальної фінансової безпеки (рис. 1). Вона забезпечує стабільність, стійкість і передбачуваність фінансової діяльності на місцевому рівні, що, у свою чергу, формує надійний фундамент для фінансової системи держави в цілому. На сучасному етапі розвитку, коли фінансова система України

ФІНАНСОВІ РЕСУРСИ: ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ

стає більш вразливою до кризових явищ, пов'язаних із війною, впливом екзогенних і ендегенних факторів, роль і значення фінансової безпеки ТГ зростає, оскільки саме на локальному рівні відбувається реалізація основних напрямів державної фінансової політики та її складових. Погіршення стану фінансової безпеки ТГ в умовах дефіциту коштів державного бюджету здійснює негативний вплив на безпеку держави, місцевого бізнесу, мешканців громад.



Рис. 1. Місце фінансової безпеки ТГ у глобальній фінансовій безпеці

Джерело: розроблено авторами.

Структурована схема складових фінансової безпеки ТГ наведена на рис. 2.

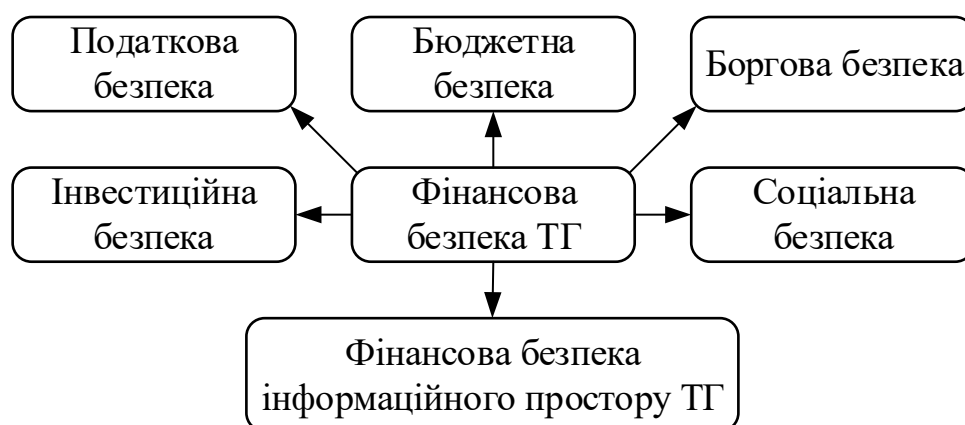


Рис. 2. Архітектура складових фінансової безпеки ТГ

Джерело: складено авторами на основі [7].

Цифрова трансформація на рівні ТГ регулюється низкою нормативно-законодавчих актів, що наведені на рис. 3.

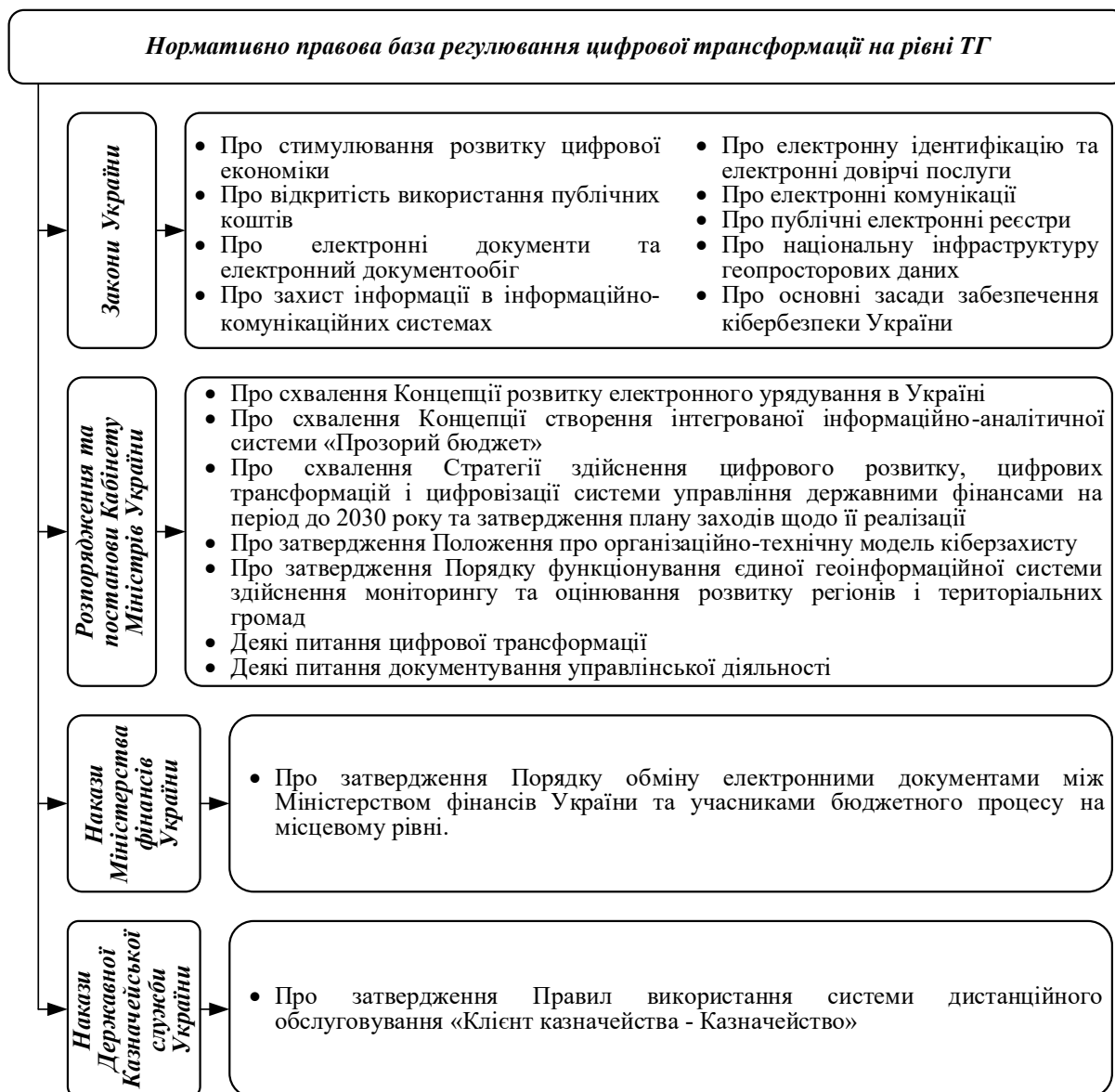


Рис. 3. Нормативно правова база регулювання цифрової трансформації на рівні ТГ

Джерело: складено авторами на основі [8].

Розглянемо вплив цифрової трансформації на кожну складову фінансової безпеки ТГ результати зведемо в табл. 1.

Завдяки використанню зазначених цифрових технологій і інструментів відбувається інформаційна взаємодія органів місцевого самоврядування, місцевих фінансових органів з Міністерством фінансів України, Міністерством розвитку громад і територій України, Міністерством цифрової трансформації, Міністерством інфраструктури, Міністерством соціальної політики, Державною казначейською службою, Державною податковою службою України та іншими структурами, а також інтеграція вебсайтів і онлайн-платформ ТГ з державними електронними системами, реєстрами, застосунками. Щодо останніх, то найбільшим з них є портал «Дія. Цифрова громада», на

якому, зокрема, проводиться вимірювання рівня цифрової трансформації регіонів України з метою виявлення сильних та слабких місць у цифровізації на місцях та сприяння впровадженню розвитку цифрових технологій на рівні регіонів і громад.

Таблиця 1

*Впровадження цифрових технологій і інструментів
у розрізі складових фінансової безпеки ТГ*

Цифрові технології і інструменти в розрізі складових фінансової безпеки ТГ
Бюджетна безпека
Єдиний вебпортал використання публічних коштів "Є-Data" - забезпечує прозорість використання бюджетних коштів ТГ.
Інформаційно-аналітична система управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів «LOGICA» здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства на рівні місцевих бюджетів.
Державна електронна екосистема DREAM збирає, упорядковує та публікує відкриті дані на всіх етапах проєктів відновлення громад.
Програми АІС «Місцеві бюджети рівня міста, району», «Місцеві бюджети рівня розпорядника»
ProZoggo – система електронних публічних закупівель, яка дозволяє ТГ контролювати витрати та запобігати корупції.
Блокчейн-технології для забезпечення прозорості обліку майна громади, землі, договорів оренди об'єктів комунальної форми власності тощо.
Геоінформаційні технології (ГІТ)- картування активів ТГ, здійснення планування і управління ТГ, створення вебплатформа та вебсайтів ТГ
Державний вебпортал «Бюджет для громадян» надає інформацію громадськості про основні напрями бюджетної політики України, а також планові й фактичні показники виконання місцевих бюджетів.
Е-сервіс «Громадський бюджет» - інтегрування з вебсайтами ТГ, залучення мешканців громад до розробки бюджету участі
Податкова безпека
Інформаційно-комунікаційна система ДПС «Податковий блок» - для обліку та здійснення контролю за податковими надходженнями ТГ
Автоматизовані аналітичні платформи – для аналізу податкової спроможності ТГ, порівняння фактичних податкових надходжень із запланованими, виявлення випадків ухилення від оподаткування.
АС «Є-звітність» створення особистого електронного кабінету розпорядниками (одержувачами) бюджетних коштів та її програмне забезпечення BarsCryptor.
Боргова безпека
Технології штучного інтелекту - аналіз і оцінка соціально-економічного і фінансового стану ТГ, аналіз показників бюджетів, прогнозування доходів, витрат та дефіциту їх бюджетів, оцінка боргового навантаження та можливостей обслуговування місцевого боргу, моделювання сценаріїв і оптимізації випуску муніципальних облігацій, проведення аналізу попиту на облігації, визначення оптимального терміну їх розміщення, проведення сегментації потенційних інвесторів та налагодження комунікації з ними, генерування проєктів емісійних проспектів та перевірка їх відповідності нормам діючого законодавства.

Закінчення табл. 1

Інвестиційна безпека
Інтерактивна платформа UkraineInvest - пошуку та залучення інвестицій в муніципальні проекти
Інвестиційні вебплатформи ТГ, інтерактивні інвестиційні карти ТГ – інформація про інвестиційні можливості та інвестиційний потенціал ТГ
Соціальна безпека
Онлайн-платформи або вебсайти ТГ можуть отримати доступ до інформації про соціальні послуги, програми підтримки, юридичні консультації, освітні можливості та контакти відповідних організацій.
Мобільні додатки, що надають інформацію про актуальні соціальні послуги, психологічну підтримку надають консультації з питань соціальної адаптації.
Цифрові інструменти для навчання та професійної адаптації надають доступ до онлайн-курсів, вебінарів та навчальних матеріалів, спрямованих на розвиток навичок, необхідних для працевлаштування, підприємництва або подальшого навчання
Онлайн-платформи для взаємодії між ветеранами, волонтерами та організаціями, що надають соціальну підтримку.
Фінансова безпека інформаційного простору ТГ
Програма Громада 4.0 – допомога в створенні цифрових проєктів для забезпечення стійкості, відновлення ТГ під час війни та повоєнної відбудови.
Геоінформаційна система моніторингу та оцінювання розвитку регіонів і територіальних громад – розробка та прийняття управлінських рішень у сфері відновлення та розвитку ТГ їх моніторинг та оцінювання ефективності виконання.

Джерело: складено авторами на основі [9; 10; 11].

Проаналізуємо зміни, що відбулися в Індексі цифрової трансформації регіонів України, який складається Міністерством цифрової трансформації і на основі якого здійснюється оцінювання рівня цифровізації громад, а саме рівень розвитку інформаційних технологій та доступу до них у громадах. Зазначений індекс розраховується на основі аналізу показників рівня розвитку цифрової економіки, цифрових навичок населення, цифрової інфраструктури, цифровізації публічних послуг. У 2022 р. індекс становив 0,651; у 2023 р. – 0,632; у 2024 р. – 0,497 [12].

Найвищі показники зазначеного індексу мали такі області, як Львівська – 0,850; Дніпропетровська – 0,844; Одеська – 0,804. Найменше значення спостерігалось на рівні Запорізької – 0,209; Миколаївської – 0,180; Донецької – 0,129 областей.

Різниця в наведених результатах індексу зумовлена диспропорціями цифрової трансформації регіонів і громад, з причини існування технологічних, кадрових, фінансових проблем. Серед технологічних проблем основними є цифровий розрив між великими та малими громадами, низький рівень електронної інформаційної взаємодії між інформаційно-комунікаційними системами ТГ, органів управління державними фінансами, суб'єктів господарювання; залежність від зовнішніх ІТ-платформ та рішень; відсутність інтернет-

покриття в громадах; дублювання функцій інформаційних систем; відсутність розроблених стратегій цифровізації ТГ тощо. Суттєвою перепорою на шляху активізації процесів цифрової трансформації на рівні ТГ виступають проблеми, пов'язані з браком або відсутністю ІТ-спеціалістів, спроможних впроваджувати цифрові технології, розробляти цифрові карти для візуалізації потенціалу громад та доступності адміністративних послуг. При цьому велику роль відіграє недостатній рівень цифрової грамотності представників органів місцевого самоврядування та мешканців громад. Цифрова трансформація також потребує значної суми коштів на впровадження цифрових технологій і інструментів на рівні ТГ. Більшість ТГ, особливо ті, що зазнали значних руйнувань, в умовах війни не мають таких коштів. Для впровадження проєктів цифровізації забезпечення фінансової безпеки ТГ можуть окрім кредитів по лінії міжнародних фінансових організацій скористатися грантовими програмами, які реалізуються ПРООН та Європейським Союзом в Україні, можливостями залучення коштів через краудфандингові платформи, а також шляхом розвитку муніципально-приватного партнерства.

Висновки та пропозиції. Архітектоніка фінансової безпеки територіальних громад України в умовах цифрової трансформації включає в себе різні аспекти: від ефективного управління місцевими фінансовими ресурсами, бюджетами, місцевим боргом та його обслуговуванням до пошуку інвесторів, готових вкласти гроші у відновлення і розвиток громад, вирішення проблем соціального захисту місцевих мешканців та внутрішньо переміщених осіб, які проживають на території громади, захисту даних про фінансове становище громад у цифровому середовищі тощо. Незважаючи на широкий перелік цифрових інструментів на рівні ТГ, неохопленими цифровізацією залишаються напрями, які стосуються випуску й обслуговування облігацій місцевої позики, забезпечення цифрової безпеки громад та органів місцевого самоврядування. Дослідження перспектив цифровізації зазначених напрямів з виявленням їх впливу на фінансову безпеку ТГ стануть темою подальших наукових розвідок.

Список використаних джерел

1. Шульжик Ю. О. Цифрова трансформація територіальних громад України: виклики та перспективи / Ю. О. Шульжик, З. В. Квасній, О.-А. П. Мельник, Ю. Б. Строгуш // Актуальні питання економічних наук. – 2025. – № 8. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14942699>.
2. Дубневич Ю. Проблеми та перспективи впровадження діджиталізації в територіальних громадах / Ю. Дубневич, В. Чечель // Аграрна Економіка. – 2024. – № 1(18). – С. 62-69.
3. Східницька Г. В. Фінансова безпека територіальних громад в умовах децентралізації під час дії військового стану / Г. В. Східницька, Т. О. Шматковська, Р. П. Хірівський // Актуальні питання економічних наук. – 2025. – № 7. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14679278>.
4. Дубина М. В. Особливості цифрової трансформації регіонів України: сучасні реалії, проблеми та шляхи вирішення / М. В. Дубина, М. О. Дергалюк // Economic synergy. – 2023. – № 1(7). – С. 66–81.

5. Пріхно І. Розвиток цифрової трансформації економіки регіонів України: виклики та перспективи / І. Пріхно, О. Марченко // *Цифрова економіка та економічна безпека*. – 2024. – № 3(12). – С. 133–138. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.12-24>.
6. Струтинська І. В. Дефініції поняття «цифрова трансформація» / І. В. Струтинська // *Причорноморські економічні студії*. – 2019. – № 2(48). – С. 91–96.
7. Парубець О. Реформування механізму забезпечення фінансової безпеки територіальних громад України в умовах воєнного стану / О. Парубець, Ю. Дуброва // *Економіка та суспільство*. – 2024. – № 67. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-163>.
8. Офіційний портал Верховної Ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.rada.gov.ua>.
9. Парубець О. Цифрові інструменти управління місцевими фінансовими ресурсами / О. Парубець // *Проблеми і перспективи економіки та управління*. – 2023. – № 4(36). – С. 225–237. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4\(36\)-225-237](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4(36)-225-237).
10. Дурова Н. В. Геоінформаційні технології територіальних громад в умовах діджиталізації [Електронний ресурс] / Н. В. Дурова, Д. Ю. Кондратюк, Л. О. Першко // *Академічні візії*. – 2024. – № 32. Режим доступу: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/1189>.
11. Загірняк Д. М. Цифрова трансформація фінансів територіальних громад [Електронний ресурс] / Д. М. Загірняк, В. І. Глухова, А. С. Михайлова // *Ефективна економіка*. – 2025. – № 4. – Режим доступу: <https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/6223/6295>.
12. Індекс цифрової трансформації регіонів України [Електронний ресурс] / Міністерство цифрової трансформації України. – Режим доступу: <https://surl.li/tstaej>.

References

1. Shulzhyk, Yu. O., Kvasnii, Z. V., Melnyk, O.-A. P., & Strohush, Yu. B. (2025). Tsyfrova transformatsiia terytorialnykh hromad Ukrainy: vyklyky ta perspektyvy. [Digital transformation of territorial communities: challenges and Opportunities]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk – Actual issues of economic sciences*, (8). <https://doi.org/10.5281/zenodo.14942699>.
2. Dubnevych, Yu., & Chechel, V. (2024). Problemy ta perspektyvy vprovadzhennia dzhitalizatsii v terytorialnykh hromadakh. [Problems and prospects of digitalization implementation in territorial communities]. *Ahrarna Ekonomika – Agrarian Economy*, 1(18), 62–69.
3. Skhidnytska, H. V., Shmatkovska, T. O., & Khirivskyi, R. P. (2025). Finansova bezpeka terytorialnykh hromad v umovakh detsentralizatsii pid chas dii viiskovoho stanu [Financial Security of Territorial Communities in the Context of Decentralisation under Martial Law]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk – Current issues of economic sciences*, (7). <https://doi.org/10.5281/zenodo.14679278>
4. Dubyna, M.V., & Derhaliuk, M.O. (2023). Osoblyvosti tsyfrovoi transformatsii rehioniv Ukrainy: suchasni realii, problemy ta shliakhy vyrishennia [Digital transformation features of regions of Ukraine: modern realities, problems and solutions]. *Economic synergy*, 1(7), 66–81.
5. Prihno, I., & Marchenko, O. (2024). Rozvytok tsyfrovoi transformatsii ekonomiky rehioniv Ukrainy: vyklyky ta perspektyvy [Development of digital transformation of the economy of the regions of Ukraine: challenges and prospects]. *Tsyfrova ekonomika ta ekonomichna bezpeka – Digital Economy and Economic Security*, (3(12)), 133–138. <https://doi.org/10.32782/dees.12-24>.
6. Strutynska, I.V. (2019). Definitzii poniattia «tsyfrova transformatsiia» [Definitions of digital transformation]. *Prychornomorski ekonomichni studii – Black Sea Economic Studies*, 2(48), 91–96.
7. Parubets, O., & Dubrova, Y. (2024). Reformuvannia mekhanizmu zabezpechennia finansovoi bezpeky terytorialnykh hromad Ukrainy v umovakh voiennoho stanu [Reforming the mechanism for ensuring the financial security of Ukraine's territorial communities under martial law]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, (67). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-163>.

8. Ofitsiyni portal Verkhovni Rady Ukrainy [Official portal of the Verkhovna Rada of Ukraine]. (n.d.). <https://www.rada.gov.ua>.

9. Parubets, O. (2023). Tsyfrovi instrumenty upravlinnia mistsevymy finansovymy resursamy. [Digital tools to manage local financial resources of territorial communities]. *Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia – Problems and Prospects of Economics and Management*, (4(36), 225–237. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4\(36\)-225-237](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4(36)-225-237).

10. Durova, N. V., Kondratiuk, D. Yu., & Pershko, L. O. (2024). Heoinformatsiini tekhnologii terytorialnykh hromad v umovakh didzhytalizatsii [Geoinformation technologies of territorial communities in the conditions of digitalization]. *Akademichni vizii – Academic visions*, (32). <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/1189>.

11. Zahirniak, D. M., Hlukhova, V. I., & Mykhailova, A. S. (2025). Tsyfrova transformatsiia finansiv terytorialnykh hromad [Digital transformation of territorial community finances], *Efektivna ekonomika – Efficient economy*, 4. <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6223/6295>.

12. Ministerstvo tsyfrovoy transformatsii Ukrainy [Ministry of Digital Transformation of Ukraine]. (n.d.). Indeks tsyfrovoy transformatsii rehioniv Ukrainy [Index of digital transformation of Ukrainian regions]. <https://surl.li/tstaej>.

Отримано 01.06.2025

UDC 336.64

Olena Parubets

Doctor of Economics, Professor, Professor of Department of Finance, Banking and Insurance
Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: olena.parubets@gmail.com. **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0001-5357-7581>

Yurii Dubrova

PhD student

Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: zhuravllina@gmail.com. **ORCID:** <https://orcid.org/0009-0006-3386-0268>

ARCHITECTONICS OF FINANCIAL SECURITY OF TERRITORIAL COMMUNITIES OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

The article examines the impact of digital transformation on the architectonics of financial security of territorial communities (TCs) of Ukraine in the context of modern challenges and threats. The place of financial security of TCs in global financial security is determined. At the present stage of development, when the financial system of Ukraine is becoming more interdependent and vulnerable to crisis phenomena associated with the war, the impact of exogenous and endogenous factors, the role and importance of the financial security of TCs is increasing, since it is at the local level that the main directions of the state financial policy and its components are implemented. The deterioration of the financial security of the territorial communities has a negative impact on the financial security of the State, local businesses, and community residents. The article considers the impact of digitalization on each of the components of the financial security of TC, namely, budgetary, tax, debt, investment, social and financial security of the TC information space. The author analyzes the regulatory framework for regulating digitalization processes at the level of the TF. The indicators of the Index of Digital Transformation of Ukrainian Regions for the period of 2022-2024 are studied. It is concluded that the existing

disproportions in the digital transformation of regions and communities arise due to the existence of technological, human and financial problems. In addition to loans from international financial organizations, it is possible to implement digitalization projects to ensure the financial security of CTs, using grant programs implemented by the UNDP and the European Union in Ukraine, opportunities to raise funds through crowdfunding platforms, and through the development of municipal-private partnerships. It is noted that despite the wide range of digital tools at the level of the TC, the areas related to the issuance and servicing of local loan bonds, and ensuring the digital security of communities and local governments remain untouched by digitalization.

Keywords: *architectonics; financial security; digital transformation; territorial communities; digital technologies; budget; recovery.*

Fig.: 3. Table: 1. References: 12.